[INDUS]

PRÄSENTATION DER ERGEBNISSE FÜR NEUN MONATE 2023

Bergisch Gladbach, 14. November 2023

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN 9M 2023

GUTE ENTWICKLUNG TROTZ DES GEDÄMPFTEN WIRTSCHAFTSUMFELDES

- Gesamtwirtschaftliche Entwicklung im dritten Quartal weiterhin negativ
- Trotz schlechter gesamtwirtschaftlicher Rahmenbedingungen INDUS-Umsatzwachstum von 1,4 % (davon 0,6 % organisch)
- Stabile EBIT-Marge vor Wertminderungen von 9,9 % (VJ: 10,2 %)
- Wertminderungen i.H.v. 17,6 Mio. EUR (VJ: 39,8 Mio. EUR); wegen nochmals höherer Kapitalkosten und im Einzelfall zurückgenommener Prognosen
- Starker Anstieg des Ergebnisses je Aktie (aus fortgeführten Geschäftsbereichen) auf 2,63 EUR (VJ: 2,08 EUR)
- Entkonsolidierung SCHÄFER und SELZER (aufgegebene Geschäftsbereiche) in Q3 2023 erfolgt
- Free Cashflow aktuell über Zielwert für 2023
- Belebte M&A Pipeline, insbesondere bei definierten Zukunftsthemen
- Leicht angepasste Prognose 2023 innerhalb der Segmente

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

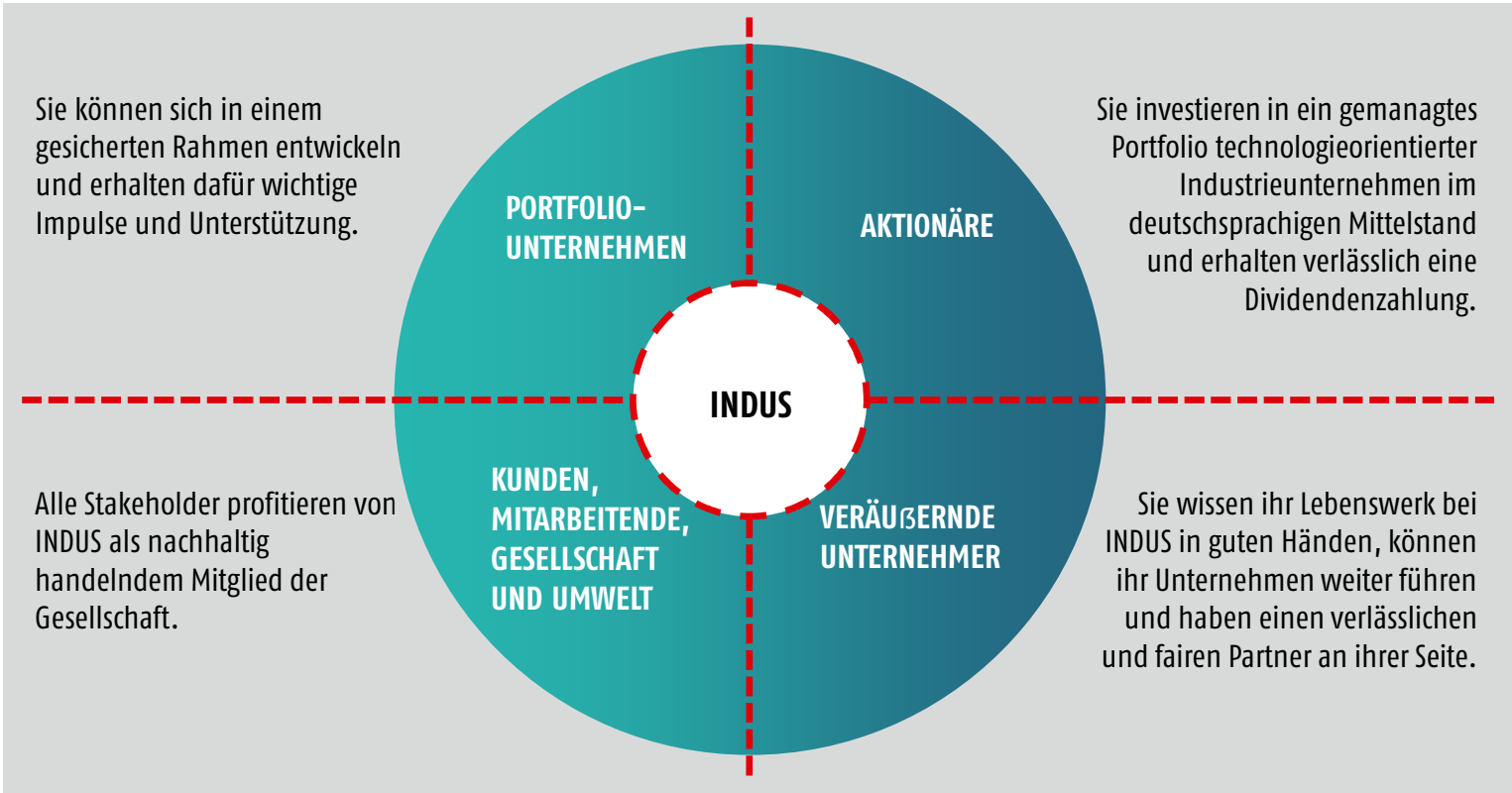
DER INDUS-KERN

DIE HEIMAT FÜR DEN TECHNOLOGIEORIENTIERTEN INDUSTRIELLEN MITTELSTAND

- Wir sind erster Ansprechpartner, wenn es für Unternehmerfamilien um den Erhalt von Lebenswerken im industriellen Mittelstand geht.
- Den Unternehmen, die wir halten und die zu uns kommen, versprechen wir, dass wir sie als Technologie- und Nischen-Spezialisten weiterentwickeln
- Wir erweitern ihren Handlungsrahmen und stärken ihr Netzwerk
- Wo sinnvoll, unterstützen wir sie auch auf dem Weg in die Internationalisierung
- „Kaufen, halten & entwickeln“ bleibt der Kern der INDUS-Wertschöpfung

INDUS – NACHHALTIG FÜR DIE STAKEHOLDER

UNSERE VERSPRECHEN GEGENÜBER UNSEREN STAKEHOLDERN



#3 SUSTA[IN]

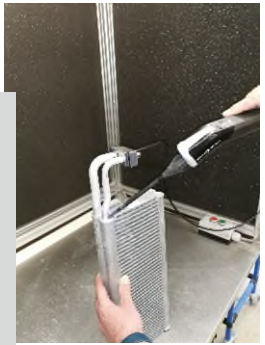
NACHHALTIGKEIT – ENGAGEMENT IN DEN VERSCHIEDENSTEN BEREICHEN

ASS

JUNGE FORSCHER:INNEN

Seit 2016 heißt es jeden 3. Oktober bei ASS in Overath „Türen auf mit der Maus“. Zum Maustag haben interessierte Kinder die Möglichkeit, einen Blick in die Produktion des Automatisierungsspezialisten zu werfen.

zum Magazin



AURORA

ABWASSER REDUZIERT

Die Umstellung von einer Dichtigkeitsprüfung im Wasserbecken auf ein Trockenprüfverfahren mit Helium führt zum kompletten Entfall von 6.000 Liter entsorgungspflichtigem Abwasser pro Monat.

HAUFF-TECHNIK

CIRCULAR ECONOMY

Beim Spritzgießen entstehen unvermeidbare Kunststoffausschüsse, die bisher entsorgt wurden.
In einem laufenden Projekt sammelt HAUFF-Technik genau dieses Material und verarbeitet es zu Regranulat.

ELTHERM

EWALD

Eltherm engagiert sich in Burbach für die angepasste Wiederaufforstung der von durch den Borkenkäfer betroffenen Fichtenwälder.

ISS ESG RATING

SICHERT VORTEILHAFTE FINANZIERUNGSKONDITIONEN

- Zum achten Mal in Folge Spitzenposition im ISS ESG Rating
- Im Bereich „Corporate-ESG-Performance“ erhielt INDUS die Bewertung „C+“ und somit auch den Prime-Status.
- Spitzenposition in der internationalen Vergleichsgruppe „Financials/Multi-Sector Holdings“ erreicht
- Voraussetzung für eine ESG-gebundene (Re-)Finanzierung

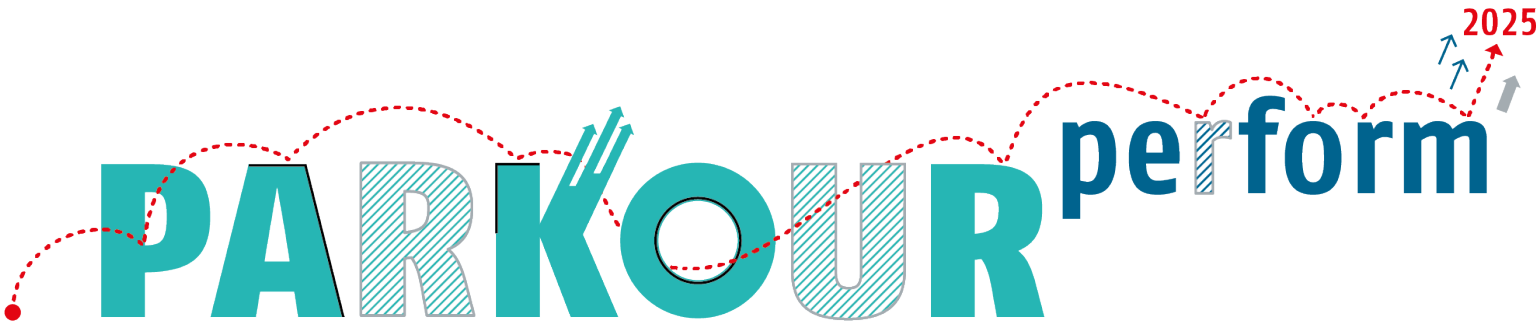
PRIME-STATUS BEIM ISS ESG RATING

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

AUS PARKOUR WIRD PARKOUR PERFORM

ZIELERREICHUNG 2025 IM FOKUS



1 PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN	2 INNOVATION TREIBEN	3 LEISTUNG STEIGERN	4 NACHHALTIG HANDELN

ÜBERBLICK

BLICK RICHTUNG 2025: WIR HABEN UNSERE STRATEGIE GESCHÄRFT

WIR ...

... agieren als wertorientierte Beteiligungsgesellschaft mit klaren Technologieschwerpunkten.

... haben unsere Gruppe deshalb auf drei zukunftsstarke Kernsegmente fokussiert.

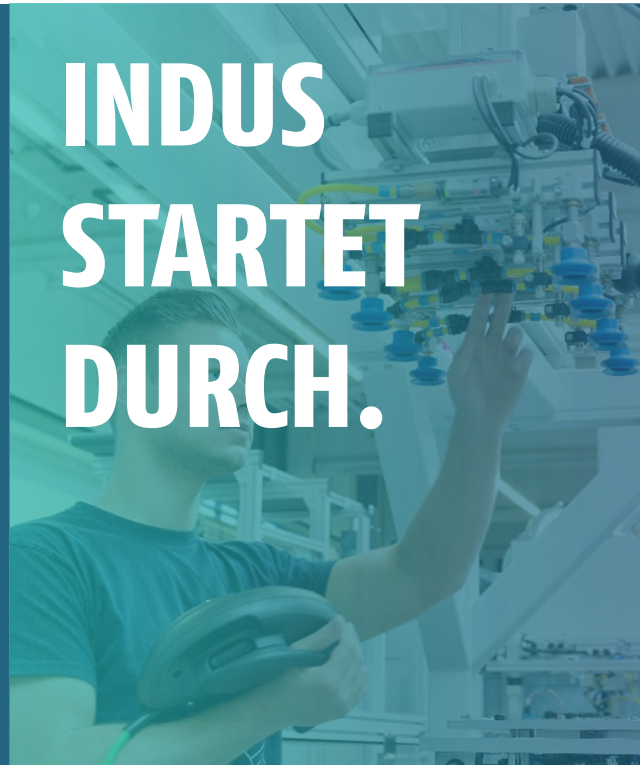
... setzen damit wertvolle Mittel und Management-Kapazität für die Entwicklung frei.

... orientieren uns bei Zukäufen und der Entwicklung unserer Beteiligungsunternehmen eng an den für unsere Industriefelder relevanten Zukunftsthemen.

... rücken in der Führung enger an unsere Beteiligungen heran und unterstützen ihre Dynamik mit Ertrags- und Wertorientierung.

... ergänzen unsere Steuerungsgrößen.

... bleiben der Spezialist für Nachfolgeregelungen im Mittelstand.



PARKOUR PERFORM – EIN ÜBERBLICK

DREI ÜBERGEORDNETE ZIELE

MEHR FOKUS AUF DIE ZUKUNFTSTHEMEN

Megatrends

- Ausrichtung der Segmente auf relevante Zukunftsthemen
- Schärfung des Fokus auf die Zukunftsthemen auch durch Zukäufe
- Stärkung des Nachhaltigkeitsfokus

EIN KLAR STRUKTURIERTES PORTFOLIO

Fokussierung

- Drei Segmente : Engineering, Infrastructure und Materials
- Fokussiert auf den technologieorientierten industriellen Mittelstand

INTENSIVERE BEGLEITUNG DER BETEILIGUNGEN

Segmentmanagement

- Führung der Segmente über segmentverantwortliche Vorstände
- Engere Führung und Unterstützung beim Erreichen der Ertrags- und Werterwartungen der Gruppe
- Wertorientierte Steuerung

DAS „INDUS-BETRIEBSSYSTEM“

KONSEQUENTE WEITERENTWICKLUNG DES PORTFOLIOS

NEUES SEGMENTMANAGEMENT AUF EINEN BLICK

FÜNFTES VORSTANDSMITGLIED SEIT OKTOBER 2023

Axel Meyer

Dr. Jörn Großmann

Gudrun Degenhart

Dr. Johannes Schmidt

Rudolf Weichert

SEGMENTMANAGEMENT			ZENTRALFUNKTIONEN	
COO ENGINEERING	COO INFRASTRUCTURE	COO MATERIALS	CEO	CFO
Leistung steigern	Innovation treiben Nachhaltig handeln		Portfoliostruktur stärken	

SEGMENTMANAGEMENT

ZIELE FÜR 2023

Hauptziele und Aufgaben für das Segmentmanagement 2023

- Vollständige Anpassung an neue Grundsätze des Segmentmanagements und Haupt-KPIs (u. a. neue Kennzahl „Free Cashflow“)
- Veränderungen im Budgetierungsprozess umsetzen und stärkerer Top-down-Ansatz bei der Allokation der Ressourcen
- Intensiverer Dialog mit dem Management von Beteiligungen, um den Fokus auf profitables Wachstum und wirtschaftliche Entwicklung zu unterstreichen
- Clusterbezogene Vernetzung innerhalb des Segments (zwischen Beteiligungsgesellschaften) sowie mit Marktteilnehmern und externen Experten fördern
- Segmentbezogene M&A-Strategie mit klarem Fokus auf Zukunftsthemen und aktivere Marktarbeit
- Verstärktes anorganisches Wachstum durch Zukäufe neuer Beteiligungen und/oder geeignete Add-on-Akquisitionen

AGENDA

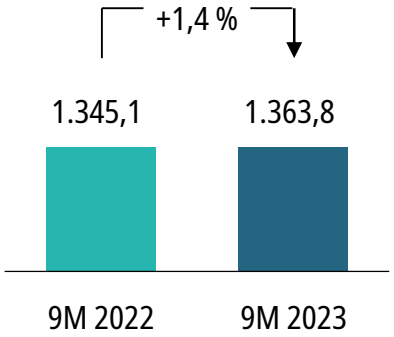
1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

INDUS IN ZAHLEN

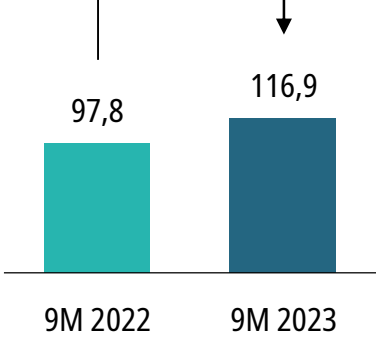
KENNZAHLEN 9M 2023

[INDUS]

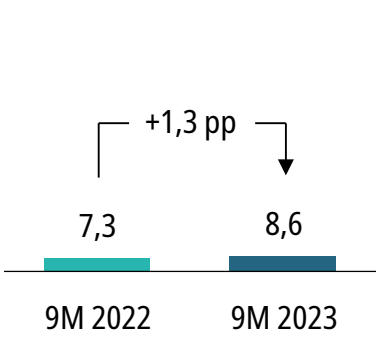
UMSATZ*
(in Mio. EUR)



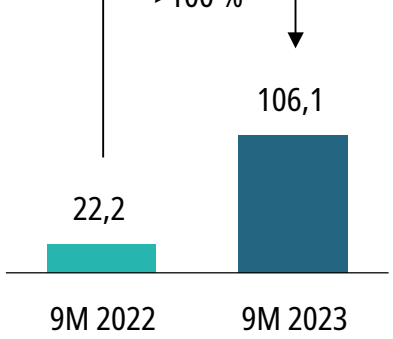
EBIT*
(in Mio. EUR)



EBIT-MARGE*
(in %)



FREE CASHFLOW*
(in Mio. EUR)

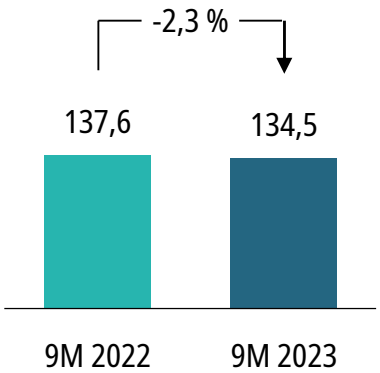


* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

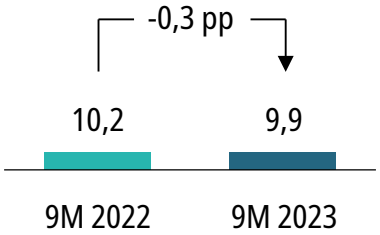
EBIT VOR WERTMINDERUNGEN

KENNZAHLEN 9M 2023

EBIT*
vor Wertminderungen (in Mio. EUR)



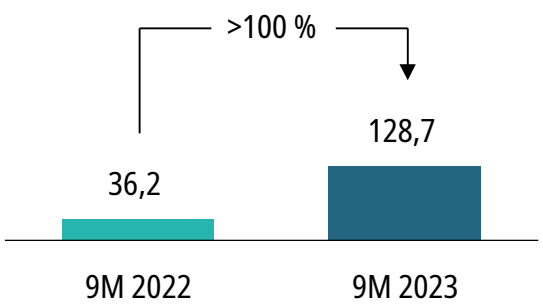
EBIT-MARGE*
vor Wertminderungen (in %)



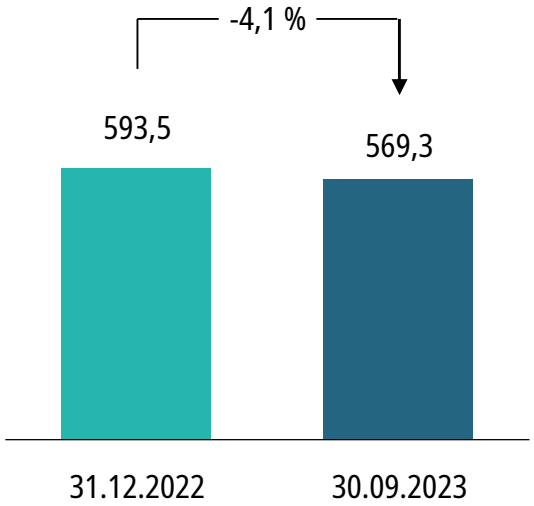
INDUS IN ZAHLEN

KENNZAHLEN 9M 2023

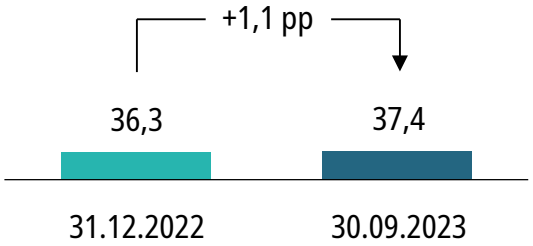
OPERATIVER CASHFLOW*
(in Mio. EUR)



NETTOVERSCHULDUNG
(in Mio. EUR)



EIGENKAPITALQUOTE
(in %)



* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

ÜBERBLICK 9M 2023

GUTE ENTWICKLUNG IN SCHWIERIGEM UMFELD

- Umsatzwachstum 1,4%,
  davon: organisch 0,6 % und anorganisch 0,8 %
- Im Segment INFRASTRUCTURE stark beruhigte Baukonjunktur deutlich spürbar,
  aber nun stabiler Verlauf für Jahresende erwartet
- Verbesserte Ergebnissituation im Segment ENGINEERING insbesondere wegen Nachholeffekten im Bereich Mess- und Regeltechnik
- Im Segment MATERIALS weiterhin stabile Entwicklung trotz sinkender Verkaufspreise und leicht sinkenden Absatzes
- Starker operativer Cashflow wegen erfolgreichen Working Capital Managements
- Free Cashflow schon jetzt über Zielwert 2023

KENNZAHLEN: ERGEBNIS (in Mio. EUR)	9M 2023	9M 2022	Δ in %
Umsatz	1.363,8	1.345,1	1,4
EBITDA	200,6	200,1	0,2
EBIT vor Wertminderungen	134,5	137,6	2,2
EBIT-Marge (in %) vor Wertminderungen	9,9	10,2	-0,3 pp
Wertminderungen	-17,6	-39,8	55,8
EBIT	116,9	97,8	19,5
EBIT-Marge (in %)	8,6	7,3	1,3 pp
EBT	103,2	82,8	24,6
Ergebnis nach Steuern	43,4	-29,9	>100
KENNZAHLEN: CASHFLOW			
Operativer Cashflow	128,7	36,2	>100
Cashflow aus Geschäftstätigkeit	114,3	22,2	>100
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-31,5	-72,8	56,7
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-41,2	101,4	< -100
Free Cashflow	106,1	22,2	>100
KENNZAHLEN: BILANZ	**30. Sep. 2023**	**31. Dez. 2022**	**Δ in %**
Bilanzsumme	1.887,6	1.889,9	-0,1
Eigenkapital	706,5	685,2	3,1
EK-Quote (in %)	37,4	36,3	1,1 pp
Nettoverschuldung	569,3	593,5	-4,1
Liquide Mittel am Ende der Periode	150,7	131,0	15,0

ENTWICKLUNG FREE CASHFLOW

FREE CASH FLOW BEREITS NACH NEUN MONATEN ÜBER ZIELWERT FÜR DAS GESAMTJAHR

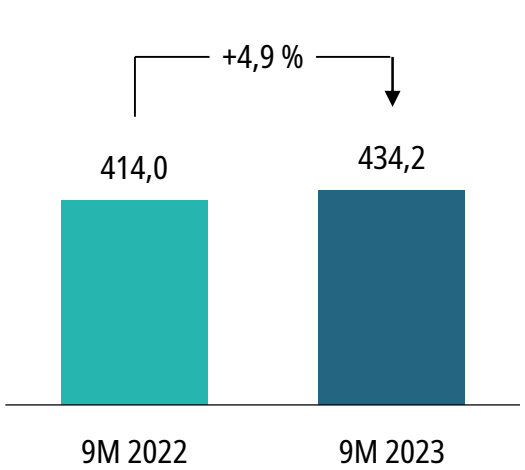
in Mio. EUR	9M 2023	9M 2022
Operativer Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen	128,7	36,2
- Cashflow aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-31,5	-72,8
+ Auszahlungen für Investitionen in Anteile vollkonsolidierter Gesellschaften	8,9	58,8
Free Cashflow	**106,1**	**22,2**

- Einführung des Free Cashflow als zusätzliche Steuerungsgröße schafft erhöhte Transparenz über die frei verfügbaren Mittel in der Gruppe
- Der Free Cashflow schafft Spielräume für:
  - die Akquisitionen margenstarker Unternehmen mit Bezug zu den Zukunftsthemen in unseren neuen Segmenten,
  - die Zahlung der Dividende,
  - die Zahlung von Zinsen und die Reduzierung der Nettoverschuldung.

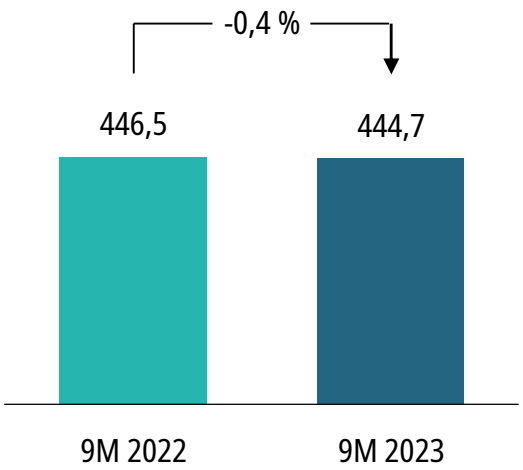
UMSATZERLÖSE PRO SEGMENT 9M 2023

UMSATZANSTIEG IM SEGMENT ENGINEERING

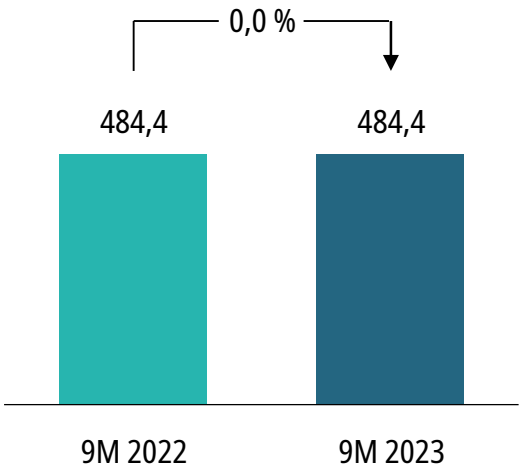
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS

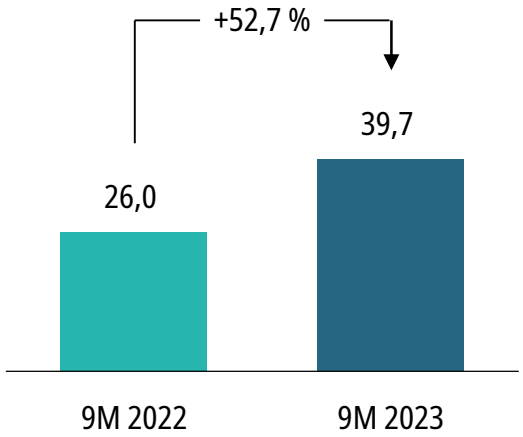


Umsatz (in Mio. EUR)

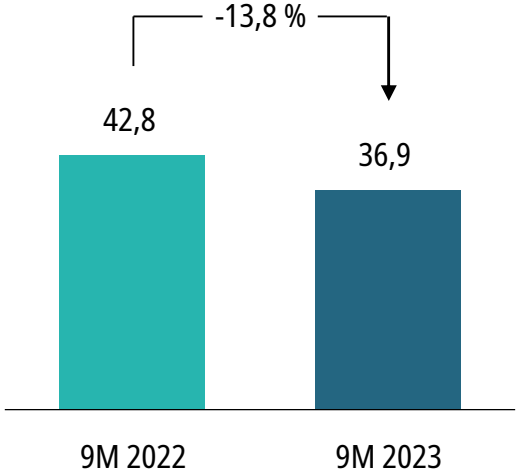
EBIT PRO SEGMENT 9M 2023

STARKE ENTWICKLUNG IN DEN SEGMENTEN ENGINEERING UND MATERIALS

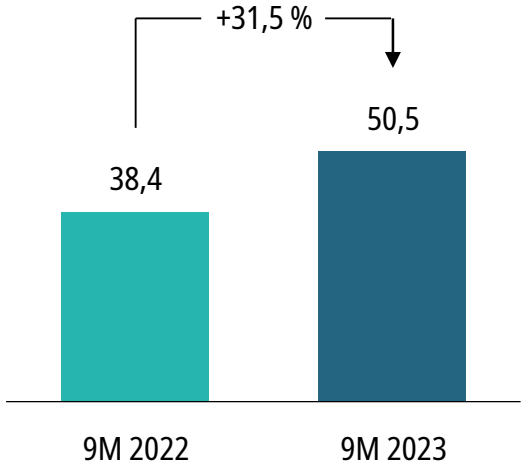
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS



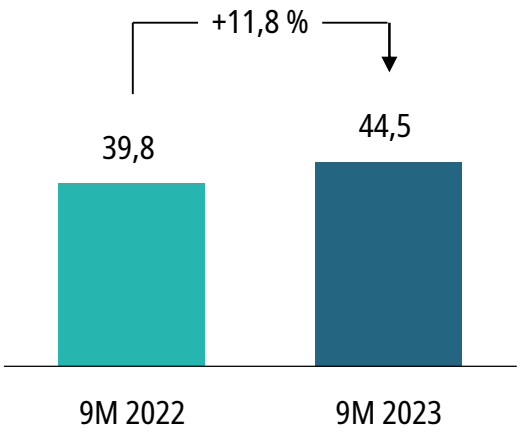
EBIT (in Mio. EUR)

EBIT VOR WERTMINDERUNGEN PRO SEGMENT 9M 2023

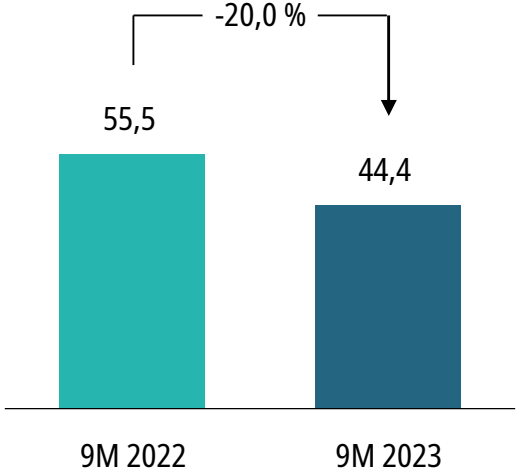
STARKE ENTWICKLUNG IM SEGMENT ENGINEERING UND MATERIALS

EBIT vor Wertminderungen (in Mio. EUR)

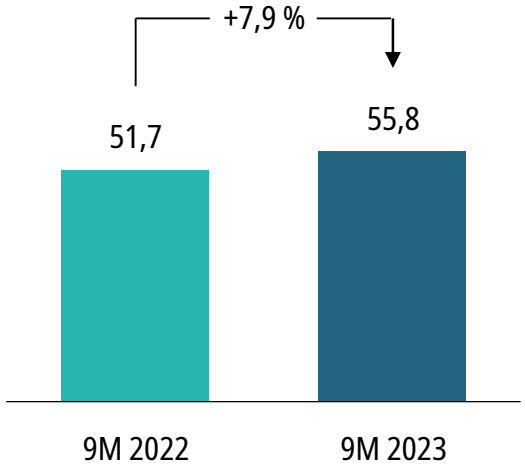
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS



ENGINEERING
IM ÜBERBLICK

[INDUS]

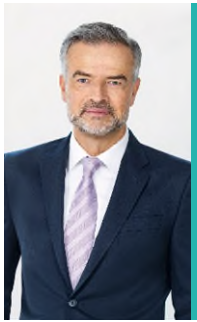
ENGINEERING

MEGATRENDS
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

ZUKUNFTSTHEMEN
- Automatisierung und Robotik
- Sensorik und Messtechnik
- Energietechnik
- Logistik

DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS ...

- Automatisierung/Robotik
- Sensorik und Messtechnik
- Spezialisierter Maschinen-/Gerätebau (z. B. Energie-, Lebensmittel-, Verpackungstechnik)



„Dank unserer Expertise können wir den Schub, den die Digitalisierung dem Herzstück des industriellen Mittelstands gibt, voll mitnehmen. Davon profitiert jeder, der Teil von INDUS wird."

Axel Meyer
Mitglied des Vorstands

ASS Automations-Systeme · BUDDE FÖRDERTECHNIK · eltherm · GSR · HS HEIBER + SCHRADER · HELD SYSTEMS · HORNGROUP · IFW WERNER · IPETRONIK · JUNGMANN · MBN SACHSEN · mBRAUN · m+p international · mesutronic · peiseler

ENGINEERING

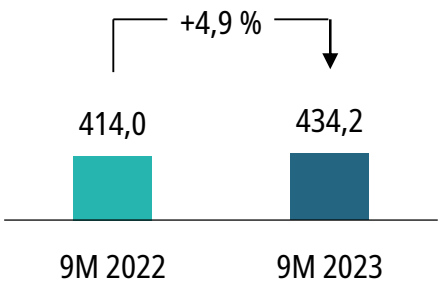
EBIT-MARGE DEUTLICH VERBESSERT

- Organisches Umsatzwachstum von 3,1 % und anorganisches Umsatzwachstum von 1,8 % durch HEIBER + SCHRÖDER und HELD (Akquisitionen 2022)
- Organisches Wachstum im Wesentlichen auf ein belebtes Geschäft im Bereich Mess- und Regeltechnik sowie Reinraumsysteme zurückzuführen
- EBIT-Marge innerhalb des Prognose-Korridors von 9 bis 11 %
- Investitionen i. H. v. 7,2 Mio. EUR; ausschließlich Sachinvestitionen und immaterielle Vermögenswerte

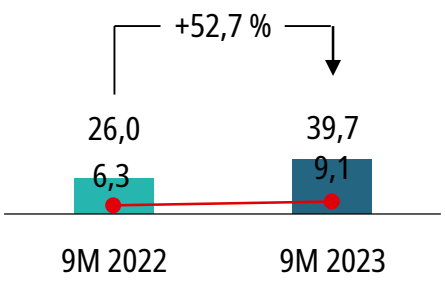
BRANCHENTREND

- Trotz weiterer Großaufträge blieb der Auftragseingang im September im Vergleich zum Vorjahr deutlich zurück.
- Hohe Inflation und geopolitischen Verwerfungen haben deutliche Effekte auf die Absatzmärkte der Branche.

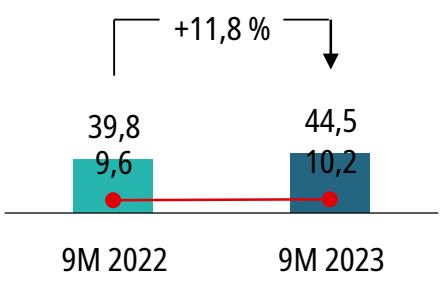
UMSATZ (in Mio. EUR)



EBIT (in Mio. EUR) und **EBIT-MARGE** (in %)



EBIT vor Wertminderungen (in Mio. EUR) und **EBIT-MARGE** vor Wertminderungen (in %)



ENGINEERING

KENNZAHLENÜBERSICHT

(in Mio. EUR)	9M 2023	9M 2022	Δ in %
Umsatzerlöse mit externen Dritten	434,2	414,0	4,9
EBITDA	68,3	62,7	8,9
Planmäßige Abschreibungen	-23,8	-22,9	-3,9
EBIT vor Wertminderungen	44,5	39,8	11,8
EBIT-Marge vor Wertminderungen (in %)	10,2	9,6	0,6 pp
Wertminderungen	-4,8	-13,8	65,2
EBIT	39,7	26,0	52,7
EBIT-Marge (in %)	9,1	6,3	2,8 pp
Investitionen	7,2	66,9	-89,2
Mitarbeitende	2.832	2.755	2,8

PROGNOSE NOVEMBER 2023

- Leicht steigender Umsatz (keine Änderung)
- Steigendes Ergebnis (bisher: stark steigendes Ergebnis)
- EBIT-Marge: 9–11 % (keine Änderung)

INFRASTRUCTURE
IM ÜBERBLICK

[INDUS]

INFRASTRUCTURE

MEGATRENDS
- Mobilität und Urbanisierung
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

ZUKUNFTSTHEMEN
- Infrastruktur-Netze
- Infrastruktur-Bauwerke
- Energieeffizienz

DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS ...

- Bau- und Gebäudetechnik
- Telekommunikations-Infrastruktur
- Kälte- und Klimatechnik

„In einer zunehmend vernetzten Welt braucht es entwicklungsoffene Spezialisten, die verlässliche Verbindungen herstellen. Diese wollen wir in unserem Portfolio haben und stärken."

Dr. Jörn Großmann
Mitglied des Vorstands

ancotech · AURORA / Pioneering Your Comfort · BETOMAX · FS BF · heitz · hauff-technik · MIGUA · OBUK · REMKO · SCHUSTER Klima Lüftung · tsn · WB · WEINRICH · WIRUS FENSTER

INFRASTRUCTURE

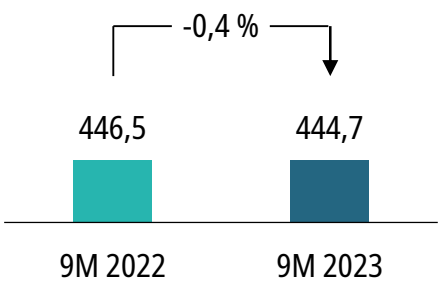
UMSATZ IM Q3 ERSTMALS WIEDER MIT LEICHTEM ANSTIEG GEGENÜBER VORJAHR

- Organischer Umsatzrückgang von 1,1 % und anorganischer Umsatzanstieg von 0,7 % durch Neuerwerb QUICK
- Geschäft vieler Beteiligungen durch beruhigte Baukonjunktur gedämpft, durch erhöhte Umsätze in den Bereichen Infrastrukturnetze und GreenTech gut kompensierbar
- EBIT-Rückgang durch beruhigtes Geschäft, aber Anstieg der EBIT-Marge vor Wertminderungen in Q3 auf 12,6 %
- Investitionen über dem Vorjahresniveau, insbesondere durch Erwerb von QUICK

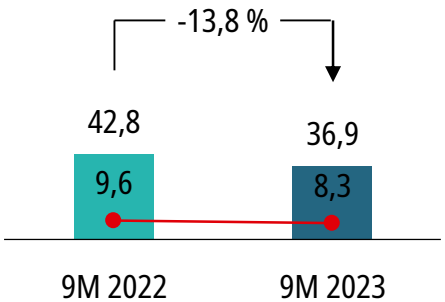
BRANCHENTREND

- Rückläufige Auftragslage
- Weiter negative Auswirkungen von gestiegenen Materialpreisen und gestiegenen Zinsen insbesondere im Bereich Wohnungsbau
- Ausblick für den Rest des Jahres weitgehend stabil auf dem erreichten Niveau

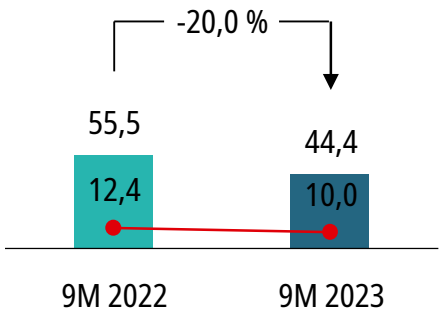
UMSATZ (in Mio. EUR)



EBIT (in Mio. EUR) und **EBIT-MARGE** (in %)



EBIT vor Wertminderungen (in Mio. EUR) und **EBIT-MARGE** vor Wertminderungen (in %)



INFRASTRUCTURE

KENNZAHLENÜBERSICHT

(in Mio. EUR)	9M 2023	9M 2022	Δ in %
Umsatzerlöse mit externen Dritten	444,7	446,5	-0,4
EBITDA	63,5	73,6	-13,7
Planmäßige Abschreibungen	-19,1	-18,1	-5,5
EBIT vor Wertminderungen	44,4	55,5	-20,0
EBIT-Marge vor Wertminderungen (in %)	10,0	12,4	-2,4 pp
Wertminderungen	-7,5	-12,7	40,9
EBIT	36,9	42,8	-13,8
EBIT-Marge (in %)	8,3	9,6	-1,3pp
Investitionen	26,8	10,2	>100
Mitarbeitende	2.943	2.866	2,7

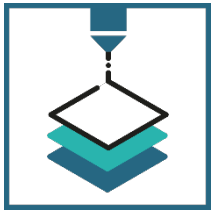
PROGNOSE NOVEMBER 2023

- Gleichbleibender Umsatz
  (bisher: leicht steigender Umsatz)
- Gleichbleibendes Ergebnis
  (bisher: stark steigendes Ergebnis)
- EBIT-Marge: 8-10 %
  (bisher: 9-11 %)

MATERIALS
IM ÜBERBLICK

[INDUS]

MATERIALS



MEGATRENDS
- Nachhaltigkeit
- Mobilität und Urbanisierung
- Demografie und Gesundheit

ZUKUNFTSTHEMEN
- Metalle und Metallbearbeitung
- Kreislauf- und Abfallwirtschaft
- Agrar- und Lebensmittelwirtschaft

DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS ...

- Metallumformung und -bearbeitung
- Metallerzeugung (Hartmetalle und Strahlmittel)
- Medizinische Verbrauchsmaterialien und Hilfsmittel

„In vielen Bereichen eröffnen sich neue Chancen dank innovativer Materialien. Wir unterstützen die Beteiligungen in diesem Feld. “

Gudrun Degenhart
Mitglied des Vorstands

BETEK · BILSTEIN SIEKERMANN · DESSAUER SCHALTSCHRÄNKE · HAKAMA · imeco. · mewesta · mikrop · ofa bamberg · planetroll · Raguse 7 · Rolko · RÜBSAMEN Metalldrückerei · Umformtechnik · SIMON · VULKAN INOX BLAST MEDIA

MATERIALS

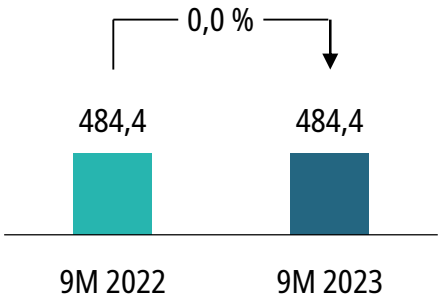
EBIT-MARGE BESSER ALS ERWARTET

- Stabile Umsatzentwicklung, Kompensierung der Effekte aus gegenüber dem Vorjahreszeitraum gestiegenen Preisen und insgesamt rückläufigen Mengen
- Bei metallverarbeitenden Unternehmen wieder sinkende Verkaufspreise bei rückläufigen Mengen noch durch ebenfalls sinkende Materialkosten und striktes Kostenmanagement aufgefangen, verbesserte Ergebnisse bei der Mehrzahl der Unternehmen aus dem Bereich der medizinischen Verbrauchsmaterialien und Hilfsmittel
- Investitionen mit 11,3 Mio. EUR über Vorjahresniveau, ausschließlich Sachinvestitionen und immaterielle Vermögenswerte

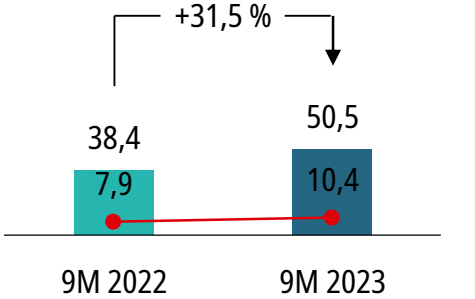
BRANCHENTREND

- Geschäftsklimaindex für die Metallindustrie im Oktober leicht gesunken
- Auftragsbestände und Umsätze rückläufig
- Ausblick 2024 weiterhin rückläufig

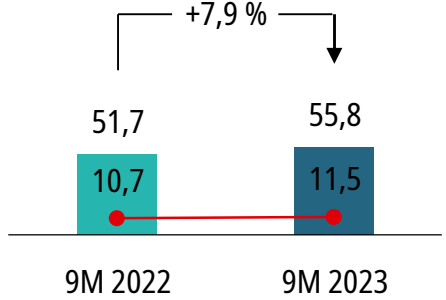
UMSATZ (in Mio. EUR)



EBIT (in Mio. EUR) und **EBIT-MARGE** (in %)



EBIT vor Wertminderungen (in Mio. EUR) und **EBIT-MARGE** vor Wertminderungen (in %)



MATERIALS

KENNZAHLENÜBERSICHT

(in Mio. EUR)	9M 2023	9M 2022	Δ in %
Umsatzerlöse mit externen Dritten	484,4	484,4	0,0
EBITDA	78,2	72,4	8,0
Planmäßige Abschreibungen	-22,4	-20,7	-8,2
EBIT vor Wertminderungen	55,8	51,7	7,9
EBIT-Marge vor Wertminderungen (in %)	11,5	10,7	0,8 pp
Wertminderungen	-5,3	-13,3	60,2
EBIT	50,5	38,4	31,5
EBIT-Marge (in %)	10,4	7,9	2,5 pp
Investitionen	11,3	10,1	11,9
Mitarbeitende	3.122	3.148	-0,8

PROGNOSE NOVEMBER 2023

- Gleichbleibender Umsatz
  (bisher: leicht steigender Umsatz)
- Stark steigendes Ergebnis
  (bisher: steigendes Ergebnis)
- EBIT-Marge: 8–10 %
  (bisher: 7–9 %)

AGENDA

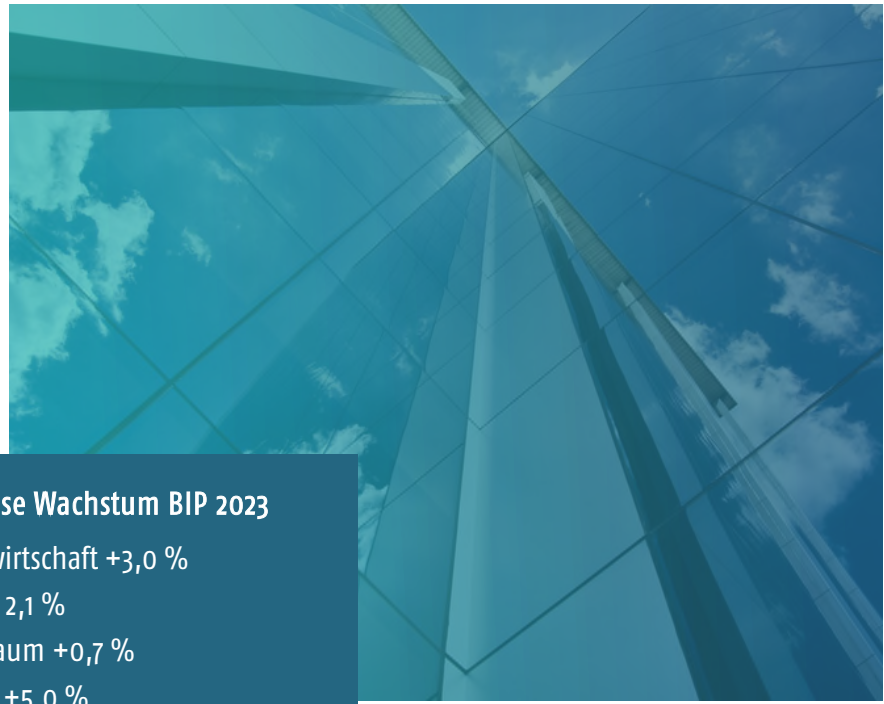
1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

WIRTSCHAFTLICHES UMFELD – AUSBLICK 2023

ENTWICKLUNG IN DEUTSCHLAND IM LÄNDERVERGLEICH UNTERDURCHSCHNITTLICH

- Erwartete BIP-Entwicklung 2023 bleibt negativ
  - Schwacher Außenhandel trifft die deutsche Wirtschaft im internationalen Vergleich überproportional.
  - Konsumlaune auf niedrigem Niveau trotz sinkender Inflation.
  - Herausforderungen aus geopolitischen Konflikten wurden durch Nah-Ost-Krieg weiter verstärkt.

- Laut Frühwarnindikatoren verlangsamt sich jedoch Abwärtstrend
  - Leichte Verbesserung des ifo Geschäftsklimaindex: 86,9 im Oktober verglichen zu 85,8 im September.
  - Unternehmen bewerten den Ausblick besser als die aktuelle Lage.
  - Verlangsamung des Rückgangs der Industrieproduktion, des Auftragseingangs und der Auftragsbestände.
  - Dank zusätzlicher Gasimporte und reduziertem Verbrauch ist kein schwerwiegender Einbruch in 2023 zu erwarten.



Prognose Wachstum BIP 2023

- Weltwirtschaft +3,0 %
- USA + 2,1 %
- Euroraum +0,7 %
- China +5,0 %
- Deutschland -0,5 %

* Quelle: IWF

ANGEPASSTE PROGNOSE FÜR DIE SEGMENTE

SEGMENTE ENGINEERING & MATERIALS ENTWICKELN SICH BESSER ALS ERWARTET

	IST 2022	Prognose August 2023	Prognose November 2023
Engineering			
Umsatz	580,9 Mio. EUR	Leicht steigender Umsatz	Leicht steigender Umsatz
EBIT	47,4 Mio. EUR	Stark steigendes Ergebnis	**Steigendes Ergebnis**
EBIT-Marge	8,2 %	9–11 %	9–11 %
Infrastructure			
Umsatz	586,0 Mio. EUR	Leicht steigender Umsatz	**Gleichbleibender Umsatz**
EBIT	51,3 Mio. EUR	Stark steigendes Ergebnis	**Gleichbleibendes Ergebnis**
EBIT-Marge	8,8 %	9–11 %	**8–10 %**
Materials			
Umsatz	636,8 Mio. EUR	Leicht steigender Umsatz	**Gleichbleibender Umsatz**
EBIT	49,9 Mio. EUR	Steigendes Ergebnis	**Stark steigendes Ergebnis**
EBIT-Marge	7,8 %	7–9 %	**8–10 %**
INDUS-Gruppe			
Umsatz	1,8 Mrd. EUR	1,9–2,0 Mrd. EUR (unterer Rand)	**1,8–1,9 Mrd. EUR**
EBIT	133,7 Mio. EUR	145–165 Mio. EUR	145–165 Mio. EUR
EBIT-Marge	7,4 %	7,0–8,0 % (oberer Rand)	7,0–8,0 % (oberer Rand)
Free Cashflow	101,5 Mio. EUR	> 100 Mio. EUR	> 100 Mio. EUR

PROGNOSE 2023 (FÜR FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE) – BESTÄTIGT

ANSTIEG DES EBIT FÜR 2023 ERWARTET

	KONZERN	
	2022	Prognose 2023 (Stand Nov. 2023)
Umsatz (in Mrd. EUR)	1,80	1,8–1,9
EBIT (in Mio. EUR)	133,7	145–165
EBIT-Marge (in %)	7,4	7,0–8,0 (oberer Rand)
Free Cashflow (in Mio. EUR)	101,5	> 100
Zukäufe	2	2
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (in Mio. EUR)	66,8	85–95
Treibhausgasemissionen (THG-E Scope 1+2)* (in CO_2/Mio. EUR BWS)	75,94	Geringer als 2022
EK-Quote (in %)	36,3	Höher als 2022, ca. 38 %
Nettoverschuldung/EBITDA	2,3 Jahre	ca. 2,5 Jahre
Working Capital (in Mio. EUR)	496,7	gleich

*Nettoemissionsintensität

AGENDA

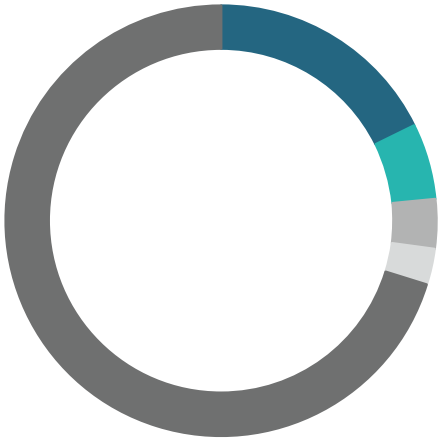
[INDUS]

1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

AKTUELLE AKTIONÄRSSTRUKTUR

ANKERAKTIONÄRE STÜTZEN DEN LANGFRISTIGEN UNTERNEHMENSKURS

AKTIONÄRSSTRUKTUR DER INDUS HOLDING AG



- VERSICHERUNGSKAMMER BAYERN 17,7 %
- H. J. SELZER ET AL. 5,7 %
- WIRTGEN INVEST HOLDING 3,7 %
- EPINA 2,7 %
- STREUBESITZ* 70,2 %

* Die Deutsche Börse definiert als Streubesitz alle Aktien, die nicht von Großaktionären (Anteil am Aktienkapital von mindestens 5 %) gehalten werden. Gemäß dieser Definition beträgt der Streubesitz 76,6 %.

WKN/ISIN	620010/DE 000 620 010 8
Gründung/IPO	1986/1995
Finanzjahr	1. Jan. bis 31. Dez.
Grundkapital	69,9 Mio. EUR
Anzahl der Aktien	26.895.559 namenlose Inhaberaktien
Letzte Kapitalerhöhung	26. März 2021
Streubesitz	rd. 70 %
Handelsplätze	XETRA, Düsseldorf, Frankfurt (Regulierter Markt) Tradegate Exchange, Berlin, Hamburg, Hannover, München, Stuttgart
Index	SDAX
Designated Sponsors	Hauck & Aufhäuser Lampe Privatbank AG, ICF BANK AG, ODDO BHF

AGENDA

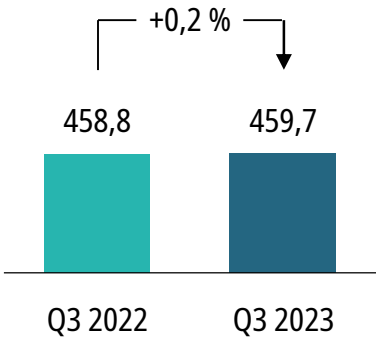
1 WESENTLICHE EREIGNISSE 9M 2023
2 INDUS – DNA
3 PARKOUR-UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – 9M 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR
7 APPENDIX

INDUS IN ZAHLEN

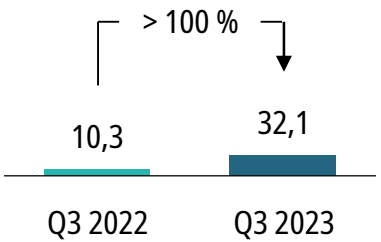
KENNZAHLEN Q3 2023

[INDUS]

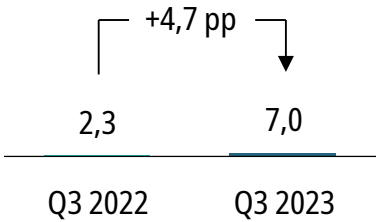
UMSATZ*
(in Mio. EUR)



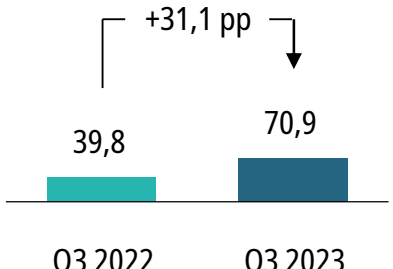
EBIT*
(in Mio. EUR)



EBIT-MARGE*
(in %)



FREE CASHFLOW*
(in Mio. EUR)

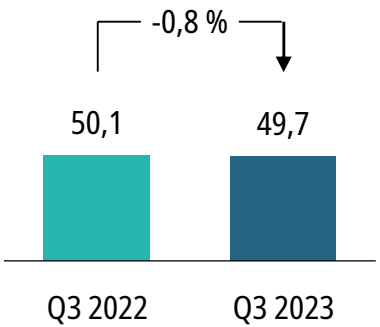


* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

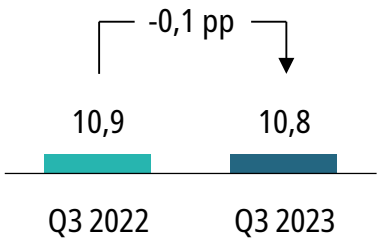
EBIT VOR WERTMINDERUNGEN Q3 2023

KENNZAHLEN Q3 2023

EBIT*
vor Wertminderungen (in Mio. EUR)



EBIT-MARGE*
vor Wertminderungen (in %)

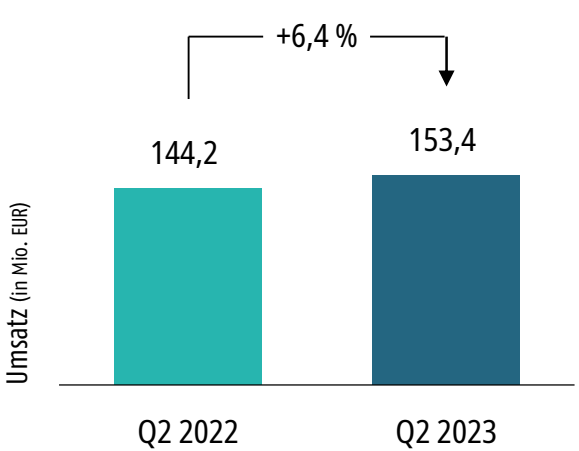


* aus fortgeführten Geschäftsbereichen

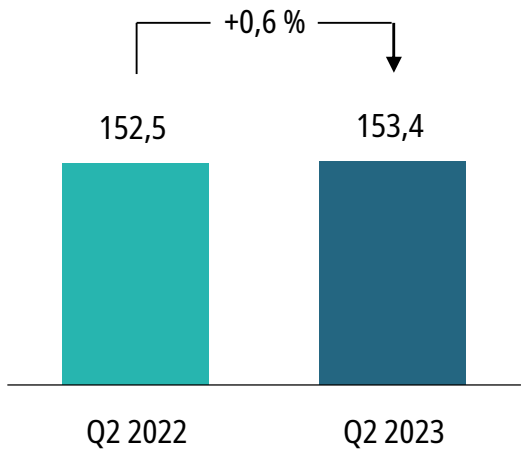
UMSATZERLÖSE PRO SEGMENT Q3 2023

KENNZAHLEN Q3 2023

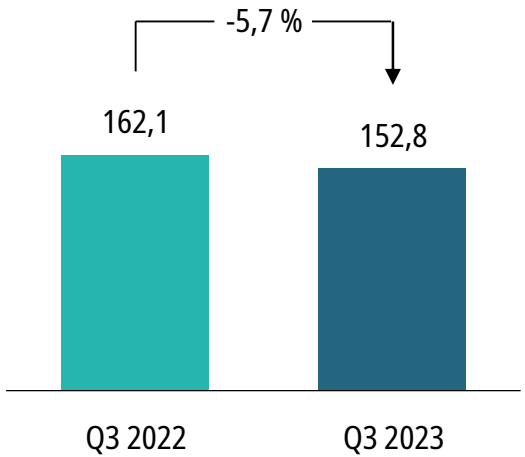
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



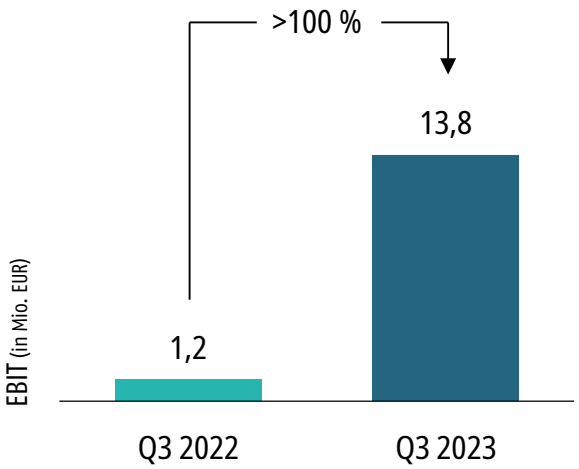
MATERIALS



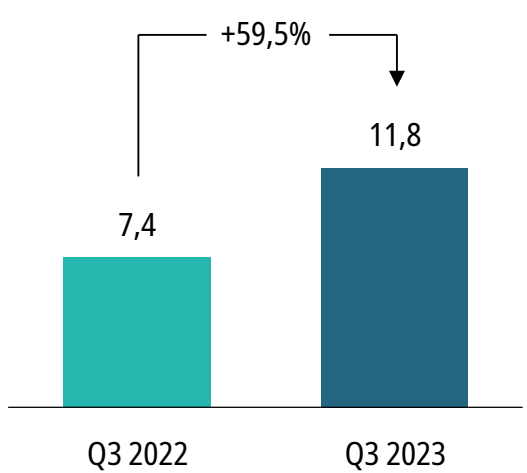
EBIT PRO SEGMENT Q3 2023

DEUTLICH VERBESSERTES EBIT IN ALLEN SEGMENTEN

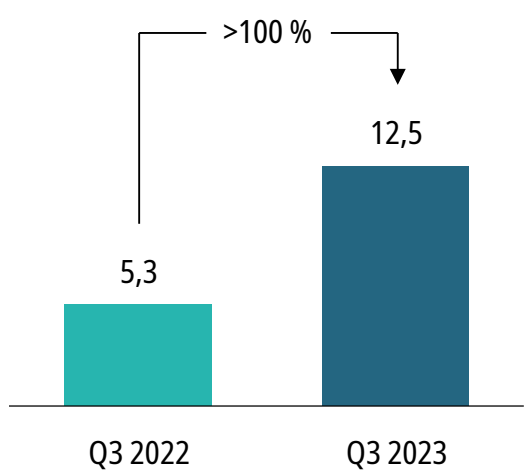
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS

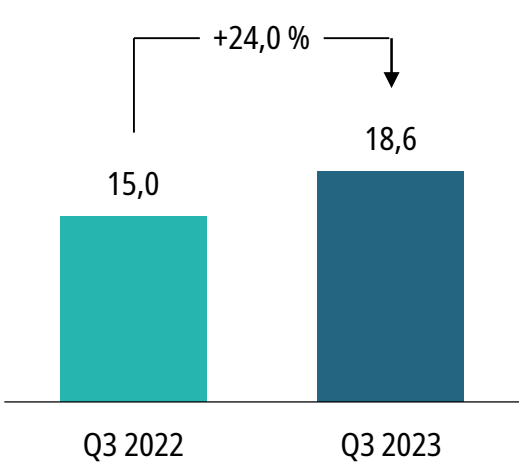


EBIT VOR WERTMINDERUNGEN PRO SEGMENT Q3 2023

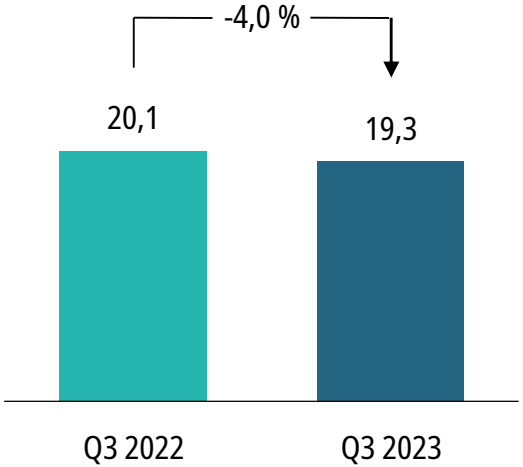
DEUTLICH VERBESSERTES EBIT VOR WERTMINDERUNGEN IM SEGMENT ENGINEERING

EBIT (vor Wertminderungen in Mio. EUR)

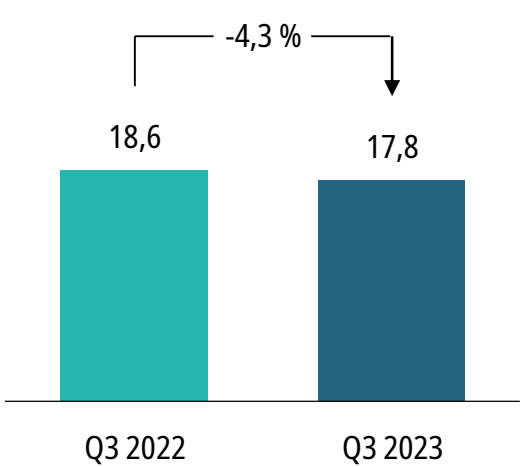
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS



INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

ENGINEERING

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
ASS	Roboterhände und Automationsanlagen für Produktionsunternehmen	Overath (DE), Plymouth (US)
BUDDE	Spezialist für Logistik und Materialfluss	Bielefeld (DE), Delmenhorst (DE), Murrhardt (DE), Schmalkalden (DE)
eltherm	Energietechnikunternehmen	Burbach (DE), Barcelona (ES), Burlington (CA), Calgary (CA), Casablanca (MA), Johannesburg (ZA), Mailand (IT), Neu-Delhi (IN), Newbury (GB), Nur-Sultan (KAZ), Santiago de Chile (CL), Shanghai (CN), Singapur (SG)
GSR	Innovative Ventiltechnik für anspruchsvollen industriellen Einsatz	Vlotho (DE)
HS Heiber + Schrader	Spezialmaschinen für Verpackungslösungen aus Karton und Pappe	Erkrath (DE), Cary, IL (US)
HELD SYSTEMS	Maschinen und Anlagen für Laserschneid- und Laserschweißtechnik	Dietzenbach (DE)
HORNGROUP	Betankungstechnik und Werkstattlösungen	Flensburg (DE), Gütersloh (DE), Humble (US), Mumbai (IN), Shanghai (CN), Sheffield (GB)
IEF WERNER	Komponenten für Automatisierungstechnik	Furtwangen im Schwarzwald (DE)
IPETRONIK	Mess- und Prüftechnologie für die Automobil- und Luftfahrtentwicklung	Baden-Baden (DE), Bangalore (IN), Bergkirchen (DE), Düsseldorf (DE), Eichstätt (DE), Schaffhausen (CH), Southfield (US)
JUNGMANN	Komplettlösungen zur Einrichtung von Leitstand, Leitwarte und Leitstelle	Buxtehude (DE)
MBRAUN	Intergas-Glovebox-Systeme für Industrie und Forschung	Garching (DE), Dresden (DE), Mansfield (GB), Mérignac (FR), Seoul (KR), Shanghai (CN), Stratham (US)
m+p International	Mess- und Testsysteme zur Schwingungsprüfung und -analyse	Hannover (DE), Farnham (GB), Montesson (FR), Peking (CN), Suzhou (CN), Verona/New Jersey (US), Xi´an (CN)
MDN	Spezialmaschinenbau für die Fahrzeugmontage	Ebersbach-Neugersdorf (DE), Birmingham (US), Changchun (CN)
mesutronic	Metallsuchtechnik für industrielle Produktionsprozesse	Kirchberg im Wald (DE), Colmar (FR)
peiseler	Teilgeräte und Schwenkeinrichtungen für die Einzelfertigung/hochproduktive Bearbeitungslinien	Remscheid (DE), Morbach (DE), Grand Rapids (US), Taichung (TW)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

INFRASTRUCTURE

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
ancotech	Anker- und Bewehrungstechnik	Dielsdorf (CH), Köln (DE), Lauchhammer (DE), Rossens (CH)
AURORA / Pioneering Your Comfort	Heiz- und Klimasysteme für Fahrzeuge	Mudau (DE), Grand Rapids (US), Ergene/Tekirdag (TR), Nuenen (NL), Weert (NL)
BETOMAX	Anker- und Bewehrungstechnik	Neuss (DE), Halle (DE)
FS BF	Dichtstoffe aus Silikon und Acryl	Reichshof/Hahn (DE), Korntal-Münchingen (DE)
hauff technik	Dichtungssysteme für Kabel und Rohre	Hermaringen (DE), Chesterfield (UK), Dubai (AE), Oensingen (CH), Rosenberg (DE)
heitz	Furnierkanten und Ummantelungsfurniere	Melle (DE), Heath (US), Pusztaszabolcs (HU)
MIGUA	Dehnungsfugenprofile für Großprojekte	Wülfrath (DE), Dubai (AE)
OBUK	Hochwertige Haustürfüllungen	Oelde (DE), Chociwel (PL), Malacky (SK), Sittensen (DE)
REMKO	Klimageräte, Warmluft-Heizsysteme, Inverter-Wärmepumpen, Luftentfeuchter	Lage (DE), Luvia (FIN)
SCHUSTER Klima Lüftung	Planung und Bau von Lüftungs- und Klimaanlagen	Friedberg (DE)
tsn	Internationale Errichtung von Türmen	Berlin (DE)
WB	Spezialtiefbau für Planung und Verlegung von Leitungsnetzen	Bad Königshofen im Grabfeld (DE)
	Pulverbeschichtung von Fassaden-, Decken- und Wandelementen	Oberviechtach (DE)
WIRUS FENSTER	Komplettanbieter für hochwertige Fenster und Türen	Rietberg-Mastholte (DE)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

MATERIALS

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
BETEK	Hartmetallwerkzeuge für Straßen- und Bergbau, Tunnel- und Spezialtiefbau, Landwirtschaft etc.	Aichhalden (DE), Charlotte (US), Taicang (CN)
BILSTEIN SIEKERMANN	Innovative Kaltfließpressteile, Drehteile und Verschlussschrauben	Hillesheim (DE), Taicang (CN)
DESSAUER	Metall- und Blechteile, Komponenten, Schaltschränke, Maschinenverkleidungen	Dessau-Roßlau (DE)
HAKAMA	Gehäuse für medizintechnische Systeme und Profi-Kaffeemaschinen	Bättwil (CH)
RÜBSAMEN	Metallverarbeitung und Umformtechnik	Bad Marienberg (DE), Eichenstruth (DE)
imeco.	Konfektionierung von Vliesstoffprodukten für Medizin, Kosmetik, Reinigung und Pflege	Goldbach (DE), Elterlein (DE)
SIMON	Sintermetallteile	Aichhalden (DE)
mewesta	Hydraulikblöcke und -systeme	Münsingen (DE)
mikrop	Miniaturisierte Hochpräzisionsoptik	Wittenbach (CH), Kać (SRB), Sauerlach (DE)
ofa bamberg	Kompressionsstrümpfe, Bandagen und Orthesen nach Maß	Bamberg (DE), Glauchau (DE), Maastricht (NL), Salzburg (AT), Waldenbuch (DE)
planetroll	Antriebstechnik, Rührtechnik, Anlagenbau	Munderkingen (DE)
Ragusa	Individuallösungen für OP-Abdecksysteme, OP-Mäntel, textile OP-Verbrauchsmaterialien	Ascheberg-Herbern (DE), Cisnadie (RO), Douar Takad/Sidi-Bibi (MA)
Rolko	Herstellung und Handel von Rädern, Rollen, Reifen, Zubehör für die Rehabilitation	Borgholzhausen (DE), Bloomfield (US), Houten (NL), Silkeborg (DK), Zhangzhou (CN)
VULKAN INOX	Strahlmittel aus Edelstahl zur Oberflächenbehandlung	Hattingen (DE), Brantford (CA), Bruneck (IT)

KONTAKT

IR/PR

Sie haben Fragen oder möchten persönlich Kontakt mit uns aufnehmen?

Dafne Sanac
Investor Relations

Tel: +49 (0) 2204-4000-32

E-Mail: investor.relations@indus.de

Nina Wolf
Öffentlichkeitsarbeit

Tel: +49 (0) 2204-4000-73

E-Mail: presse@indus.de

INDUS HOLDING AG

DISCLAIMER

Diese Präsentation wurde von der INDUS Holding AG (nachfolgend „INDUS“) erstellt und dient ausschließlich Informationszwecken. Sie stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar, noch kann sie als ausreichende oder angemessene Grundlage für irgendeine Entscheidung angesehen werden. Alle Angaben in dieser Präsentation wurden nach bestem Wissen und Gewissen zusammengestellt. INDUS übernimmt jedoch keinerlei Haftung aufgrund der Nutzung dieses Dokuments oder seines Inhalts oder in anderweitiger Verbindung mit diesem Dokument. Ferner übernimmt INDUS keine Verantwortung oder Gewähr für Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit der darin enthaltenen Informationen oder Meinungen. Die Vervielfältigung, Verbreitung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne schriftliche Zustimmung von INDUS nicht gestattet.

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands von INDUS sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse von INDUS zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. INDUS übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.