[INDUS]

PRÄSENTATION DER ERGEBNISSE FÜR Q1 2023

BERGISCH GLADBACH, 11.05.2023

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

WESENTLICHE ENTWICKLUNGEN Q1 2023

GUTER START INS JAHR 2023

- Wirtschaftliches Umfeld weiterhin durch hohe Unsicherheiten geprägt
- Gute Entwicklung in den fortgeführten Geschäftsbereichen
- Hohes einstelliges Umsatzwachstum (fortgeführte Geschäftsbereiche), dabei starkes organisches Umsatzwachstum
- Operative EBIT-Marge auf Vorjahresniveau
- Planmäßiger Verlauf der Verkaufsprozesse für SCHÄFER und SELZER
- Vorschlag 0,80 Euro Dividende für die ordentliche Hauptversammlung am 17. Mai 2023
- Insgesamt guter Start ins Jahr 2023
- Prognose 2023 bestätigt

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

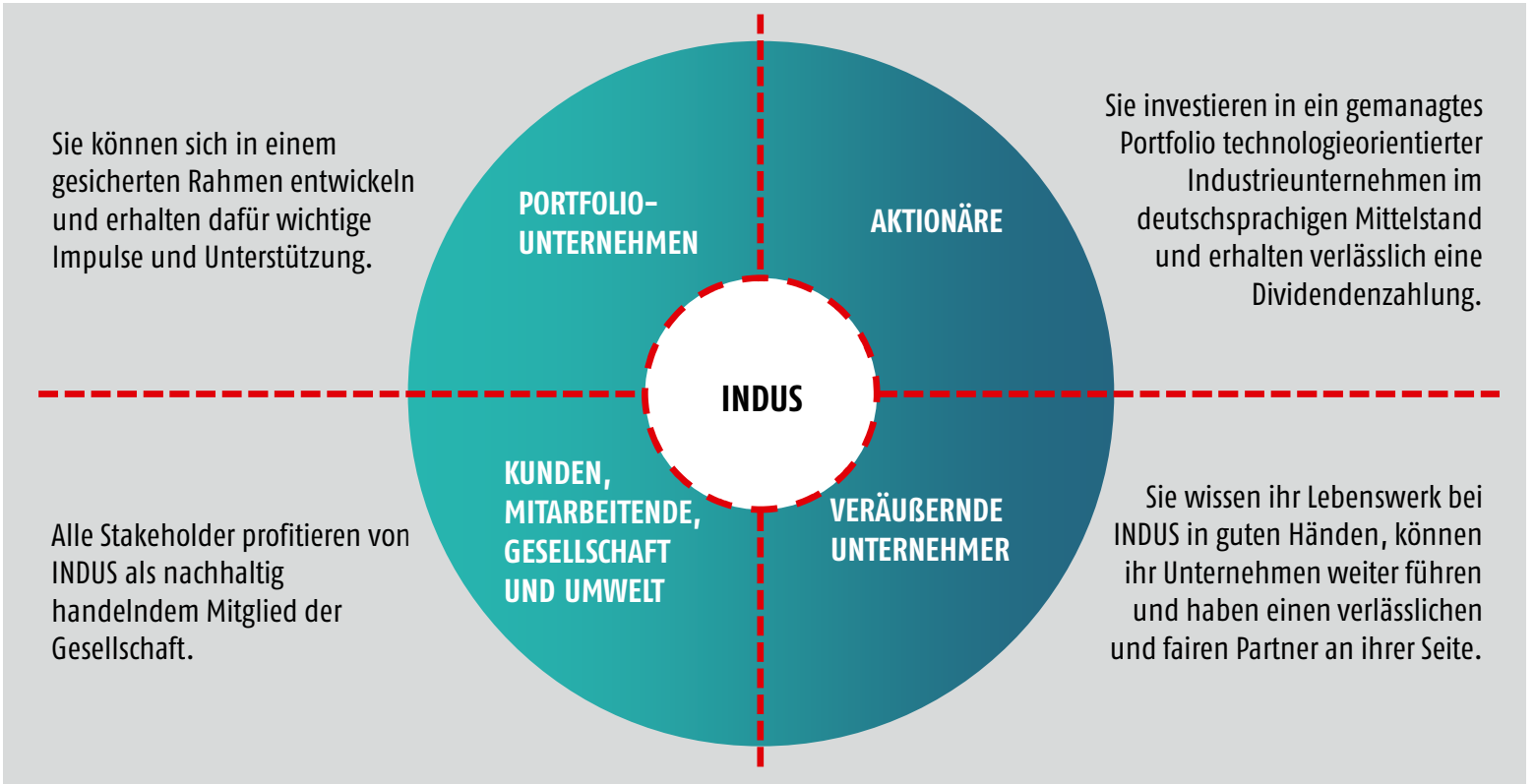
DER INDUS-KERN

DIE HEIMAT FÜR DEN TECHNOLOGIEORIENTIERTEN INDUSTRIELLEN MITTELSTAND

- Wir sind erster Ansprechpartner, wenn es für Unternehmerfamilien um den Erhalt von Lebenswerken im industriellen Mittelstand geht.
- Den Unternehmen, die wir halten und die zu uns kommen, versprechen wir, dass wir sie als Technologie- und Nischen-Spezialisten weiterentwickeln.
- Wir erweitern ihren Handlungsrahmen und stärken ihr Netzwerk.
- Wo sinnvoll, unterstützen wir sie auch auf dem Weg in die Internationalisierung.
- „Kaufen, halten & entwickeln“ bleibt der Kern der INDUS-Wertschöpfung.

INDUS – NACHHALTIG FÜR DIE STAKEHOLDER

UNSERE VERSPRECHEN GEGENÜBER UNSEREN STAKEHOLDERN



ISS ESG RATING

SICHERT VORTEILHAFTE FINANZIERUNGSKONDITIONEN

- Zum achten Mal in Folge Spitzenposition im ISS ESG Rating
- Im Bereich „Corporate-ESG-Performance“ erhielt INDUS die Bewertung „C+“ und somit auch den Prime-Status.
- Spitzenposition in der internationalen Vergleichsgruppe „Financials/Multi-Sector Holdings“ erreicht
- Voraussetzung für eine ESG-gebundene (Re-)Finanzierung

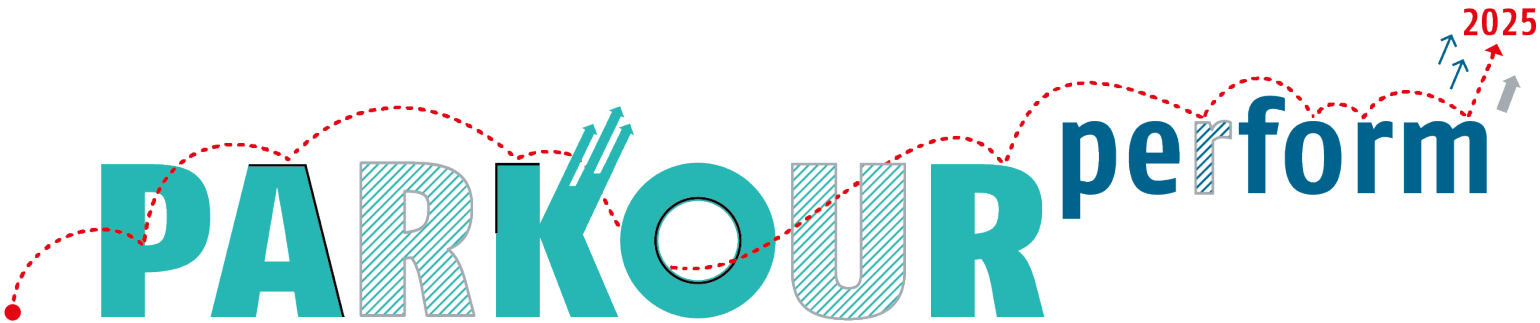
PRIME-STATUS BEIM ISS ESG RATING

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

AUS PARKOUR WIRD PARKOUR PERFORM

ZIELERREICHUNG 2025 IM FOKUS



1 PORTFOLIOSTRUKTUR STÄRKEN	2 INNOVATION TREIBEN	3 LEISTUNG STEIGERN	4 NACHHALTIG HANDELN

ÜBERBLICK

BLICK RICHTUNG 2025: WIR SCHÄRFEN UNSERE STRATEGIE

WIR ...

... agieren als wertorientierte Beteiligungsgesellschaft mit klaren Technologieschwerpunkten.

... fokussieren unsere Gruppe deshalb auf drei zukunftsstarke Kernsegmente.

... setzen damit wertvolle Mittel und Management-Kapazität für die Entwicklung frei.

... orientieren uns bei Zukäufen und der Entwicklung unserer Beteiligungsunternehmen eng an den für unsere Industriefelder relevanten Zukunftsthemen.

... rücken in der Führung enger an unsere Beteiligungen heran und unterstützen ihre Dynamik mit Ertrags- und Wertorientierung.

... ergänzen unsere Steuerungsgrößen.

... bleiben der Spezialist für Nachfolgeregelungen im Mittelstand.

PARKOUR PERFORM – EIN ÜBERBLICK

DREI ÜBERGEORDNETE ZIELE

MEHR FOKUS AUF DIE ZUKUNFTSTHEMEN

Megatrends

- Ausrichtung der Segmente auf relevante Zukunftsthemen
- Stärkung des Nachhaltigkeitsfokus

EIN KLAR STRUKTURIERTES PORTFOLIO

Fokussierung

- Bereinigung des Segments Fahrzeugtechnik
- Integration der Medizin- und Gesundheitstechnik in das neue Segment MATERIALS

INTENSIVERE BEGLEITUNG DER BETEILIGUNGEN

Segmentmanagement

- Führung der Segmente über segmentverantwortliche Vorstände
- Engere Führung und Unterstützung bei der Orientierung an den Ertrags- und Werterwartungen der Gruppe
- Wertorientierte Steuerung

DAS NEUE „INDUS-BETRIEBSSYSTEM“

KONSEQUENTE WEITERENTWICKLUNG DES PORTFOLIOS

NEUES SEGMENTMANAGEMENT AUF EINEN BLICK

DIE DOPPELTE ROLLENVERGABE WIRD AUFGELÖST

SEGMENTMANAGEMENT

COO ENGINEERING

Leistung steigern

AUFGEGEBENE GESCHÄFTSBEREICHE

COO INFRASTRUCTURE

Innovation treiben,
Nachhaltig handeln

COO MATERIALS

ZENTRALFUNKTIONEN

CEO

Portfoliostruktur stärken

AUFGEGEBENE GESCHÄFTSBEREICHE

CFO

EINFÜHRUNG EINER ZUSÄTZLICHEN KENNZAHL

FREE CASHFLOW

OPERATIVER CASHFLOW

\- Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

\- Auszahlungen für Investitionen in Finanzanlagen und at-Equity-bewertete Anteile

= FREE CASHFLOW

- Einführung des Free Cashflow als zusätzliche Kennzahl schafft erhöhte Transparenz über die frei verfügbaren Mittel in der Gruppe
- Der Free Cashflow schafft die Spielräume für
  - > die Akquisitionen margenstarker Unternehmen mit Bezug zu den Zukunftsthemen in unseren neuen Segmenten,
  - > die Zahlung der Dividende,
  - > die Zahlung von Zinsen und die Reduzierung der Nettoverschuldung.

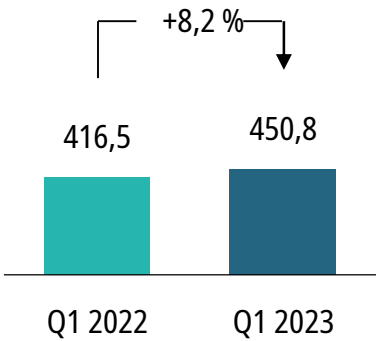
AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

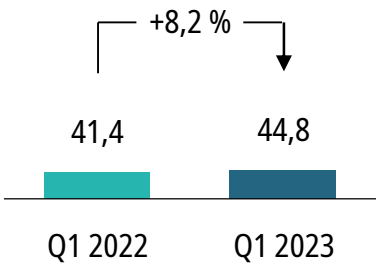
INDUS IN ZAHLEN

KENNZAHLEN Q1 2023

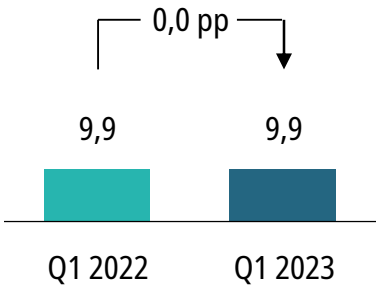
UMSATZ*
(in Mio. EUR)



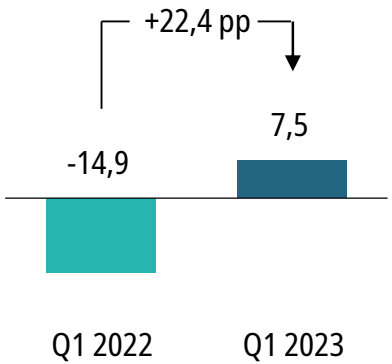
EBIT
(in Mio. EUR)



EBIT-MARGE
(in %)



FREE CASHFLOW
(in %)



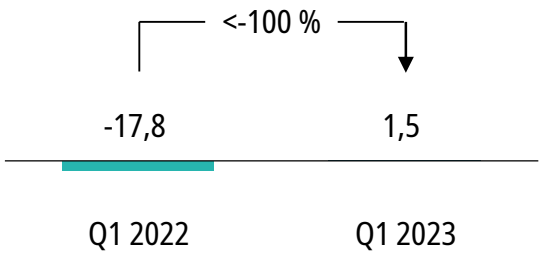
*aus fortgeführten Geschäftsbereichen

INDUS IN ZAHLEN

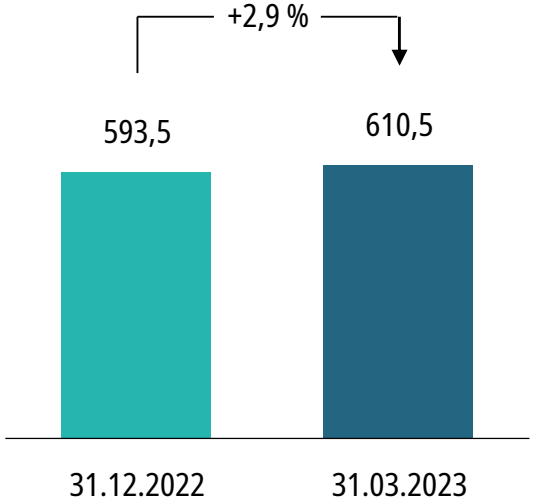
KENNZAHLEN Q1 2023

[INDUS]

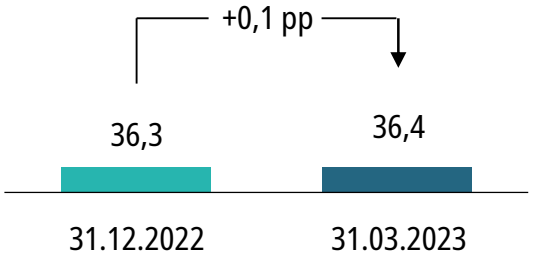
OPERATIVER CASHFLOW
(in Mio. EUR)



NETTOVERSCHULDUNG
(in Mio. EUR)



EIGENKAPITALQUOTE
(in %)



ÜBERBLICK Q1 2023

TROTZ HERAUSFORDERUNGEN BLEIBT DAS PORTFOLIO ROBUST

- Umsatzwachstum von organisch 6,5 % und anorganisch 1,7 %
- Operatives Ergebnis proportional zum Umsatz gewachsen
- Segment ENGINEERING und MATERIALS gut ins Jahr gestartet; Segment INFRASTRUCTURE leidet unter gedämpften Rahmenbedingungen
- Aufgegebene Geschäftsbereiche mit verbessertem Ergebnis aufgrund der Entkonsolidierung von SMA
- Planmäßiger Verlauf der Verkaufsprozesse für SCHÄFER und SELZER; Optimismus, dass Prozesse deutlich vor Ende 2023 abgeschlossen werden
- Operativer Cash Flow deutlich gestiegen, aufgrund geringerem Anstieg des Working Capital
- Eigenkapitalquote auf Niveau vom Jahresende

ERTRAGSKENNZAHLEN (Mio. EUR)	Q1 2023	Q1 2022	Δ in %
Umsatz	450,8	416,5	8,2
EBITDA	66,1	61,4	7,7
EBIT	44,8	41,4	8,2
EBIT-Marge (in %)	9,9	9,9	0,0 pp
EBT	36,9	36,0	2,5
Ergebnis nach Steuern	16,0	4,6	>100
CASHFLOW KENNZAHLEN			
Operativer Cashflow	1,5	-17,8	>100
Cashflow aus Geschäftstätigkeit	-1,0	-20,1	95,0
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-2,9	2,9	<-100
Free Cashflow	7,5	-14,9	> 100
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	-1,2	28,0	<-100
Liquide Mittel am Ende der Periode	116,6	132,1	-11,7
BILANZKENNZAHLEN	**31. März 2023**	**31. Dez. 2022**	**Δ in %**
Bilanzsumme	1.920,6	1.889,9	1,6
Eigenkapital	699,1	685,2	2,0
Eigenkapitalquote (in %)	36,4	36,3	0,1 pp
Nettoverschuldung	610,5	593,5	2,9

EINFÜHRUNG EINER ZUSÄTZLICHEN STEUERUNGSGRÖßE

STARKER ANSTIEG DES FREE CASHFLOWS IM VERGLEICH ZUM VORJAHRESQUARTAL

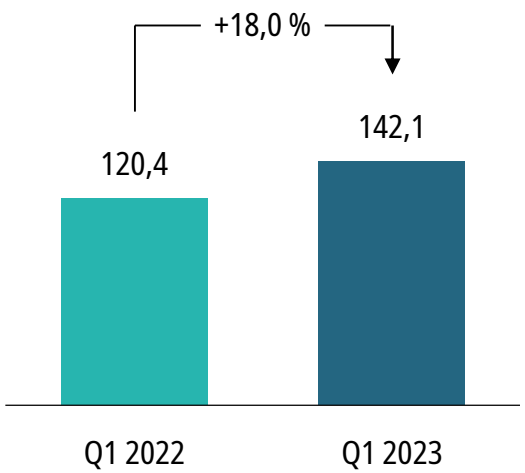
in Mio. EUR	Q1 2023	Q1 2022
Operativer Cashflow aus fortgeführten Geschäftsbereichen	1,5	-17,8
- Cashflow aus Investitionstätigkeit aus fortgeführten Geschäftsbereichen	-2,9	2,9
+ Auszahlungen für Investitionen in Anteile vollkonsolidierter Gesellschaften	8,9	0
Free Cashflow	**7,5**	**-14,9**

- Einführung des Free Cashflow als zusätzlicher Steuerungsgröße schafft erhöhte Transparenz über die frei verfügbaren Mittel in der Gruppe
- Der Free Cashflow schafft Spielräume für:
  - die Akquisitionen margenstarker Unternehmen mit Bezug zu den Zukunftsthemen in unseren neuen Segmenten,
  - die Zahlung der Dividende,
  - die Zahlung von Zinsen und die Reduzierung der Nettoverschuldung.

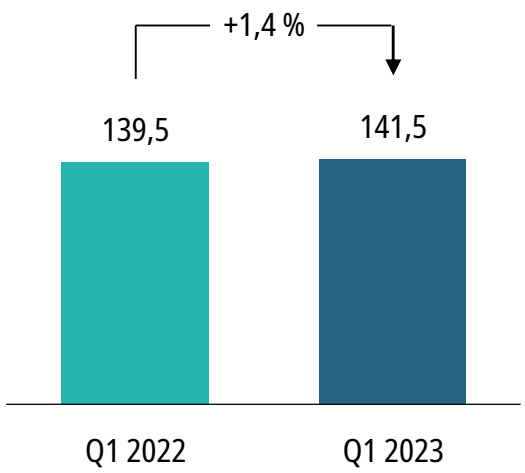
UMSATZERLÖSE NACH SEGMENTEN

UMSATZANSTIEG IN ALLEN SEGMENTEN

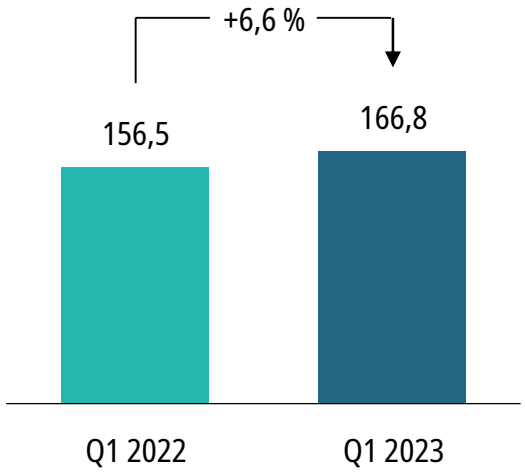
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS



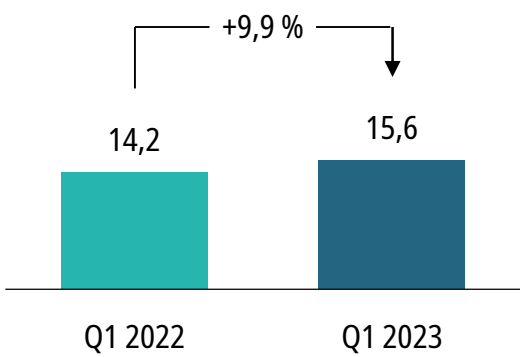
Umsatz (in Mio. EUR)

EBIT PRO SEGMENT

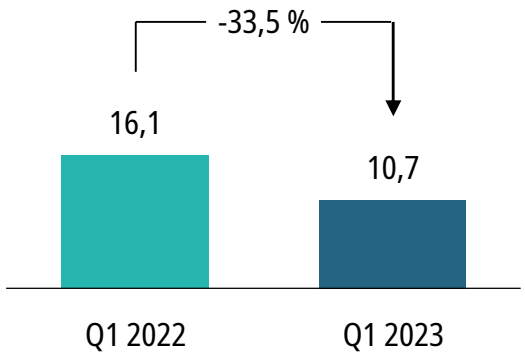
STARKE ENTWICKLUNG IM SEGMENT MATERIALS

EBIT vor Wertminderungen (in Mio. EUR)

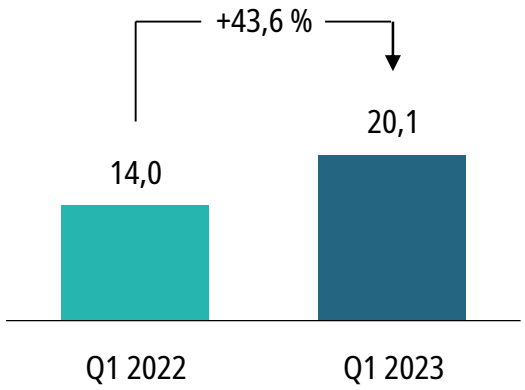
ENGINEERING



INFRASTRUCTURE



MATERIALS



ENGINEERING

EIN ÜBERBLICK – NEUE SEGMENTIERUNG SEIT 01.01.2023

[INDUS]

ENGINEERING

MEGATRENDS

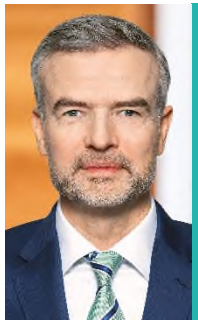
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Automatisierung & Robotik
- Sensorik & Messtechnik
- Energietechnik
- Logistik

DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS...

- Automatisierung/Robotik
- Sensorik & Messtechnik
- Spezialisierter Maschinen-/Gerätebau (z. B. Energie-, Lebensmittel-, Verpackungstechnik)



„Dank unserer Expertise können wir den Schub, den die Digitalisierung dem Herzstück des industriellen Mittelstands gibt, voll mitnehmen. Davon profitiert jeder, der Teil von INDUS wird."

Axel Meyer
Mitglied des Vorstands

ASS Automations-Systeme · BUDDE FÖRDERTECHNIK · eltherm · GSR · HS HEIBER + SCHRÖDER · HELD SYSTEMS · HORNGROUP · IFE WERNER · IPETRONIK · JST JUNGMANN · KÖCO · MBN SACHSEN · BRAUN · m+p international · MESUTRONIC · peiseler

ENGINEERING

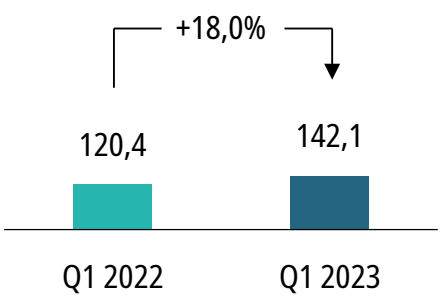
HOHES UMSATZWACHSTUM IM GESAMTEN SEGMENT

- Organisches Umsatzwachstum von 12 % und anorganisches Umsatzwachstum von 6 %. Anorganisches Umsatzwachstum durch HEIBER + SCHRÖDER und HELD (Akquisitionen 2022)
- Stärkstes Umsatzwachstum der drei Segmente
- EBIT-Marge mit 11 % am oberen Ende des Prognose-Korridors von 9 bis 11 %
- Investitionen i.H.v. 1,9 Mio. EUR; wie im Vorjahr ausschließlich Sachinvestitionen und immaterielle Vermögensgegenstände

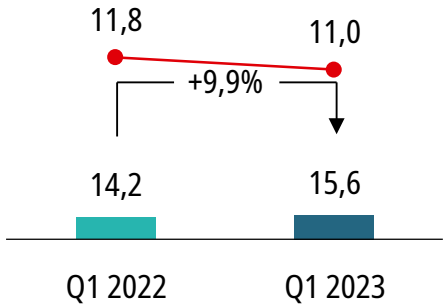
BRANCHENTREND

- Gemäß VDMA leicht rückläufiger Auftragseingang im März; trotzdem leicht aufgehellter Ausblick
- Engpässe durch gestörte Lieferketten zurückgegangen
- Branche weiterhin durch große Unsicherheiten und Fachkräftemangel belastet

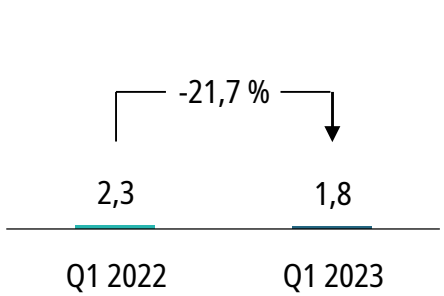
UMSATZ (in Mio. EUR)



EBIT (in Mio. EUR) **und**
EBIT-MARGE (in %)



INVESTITIONEN (in Mio. EUR)



ENGINEERING

ÜBERBLICK WEITERE KENNZAHLEN

(in Mio. EUR)	Q1 2023	Q1 2022	Δ in %
Umsatzerlöse mit externen Dritten	142,1	120,4	18,0
EBITDA	23,4	21,1	10,9
Planmäßige Abschreibungen	-7,8	-6,9	-13,0
EBIT	15,6	14,2	9,9
EBIT-Marge (in %)	11,0	11,8	-0,8 pp
Investitionen	1,8	2,3	-21,7
Mitarbeitende	2.817	2.679	5,2

PROGNOSE 2023 unverändert

- Leicht steigender Umsatz
- Stark steigendes Ergebnis
- EBIT-Marge: 9 bis 11 %

INFRASTRUCTURE

EIN ÜBERBLICK – NEUE SEGMENTIERUNG SEIT 01.01.2023

[INDUS]

INFRASTRUCTURE

MEGATRENDS

- Mobilität & Urbanisierung
- Digitalisierung
- Nachhaltigkeit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Infrastruktur-Netze
- Infrastruktur-Bauwerke
- Energieeffizienz

DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS...

- Bau- und Gebäudetechnik
- Telekommunikations-Infrastruktur
- Kälte- und Klimatechnik

„In einer zunehmend vernetzten Welt braucht es entwicklungsoffene Spezialisten, die verlässliche Verbindungen herstellen. Diese wollen wir in unserem Portfolio haben und stärken."

Dr. Jörn Großmann
Mitglied des Vorstands

ancotech · AURORA / Pioneering Your Comfort · BETOMAX · FS BF · heitz · hauff technik · MIGUA · OBUK · REMKO · SCHUSTER Klima Lüftung · tsn · WB · WEINRICH · WIRUS FENSTER

QUICK BAUPRODUKTE GMBH

CLOSING ABGESCHLOSSEN: INDUS-BETEILIGUNG BETOMAX ÜBERNIMMT QUICK BAUPRODUKTE

ZUKUNFTSTHEMA „INFRASTRUKTUR-BAUWERKE“

- QUICK Bauprodukte ist ein führender Spezialist für Standard- und Sonderbauteile rund um Brückenbau, Hoch- und Tiefbau sowie Tunnelbau
- Hauptsitz in Schwerte
- Jahresumsatz von rund 8 Mio. EUR (2022)
- Erwerb von 100 % der Anteile durch BETOMAX systems
- Bietet BETOMAX systems neue Marktchancen insbesondere im Bereich Brückenbau
- **Closing zum 31.03.2023**

INFRASTRUCTURE

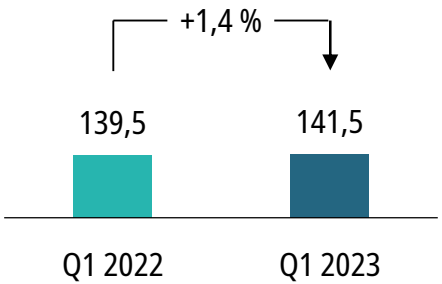
ERWERB VON QUICK ALS ERGÄNZUNGSAKQUISITION VON BETOMAX

- Closing zum Erwerb QUICK, eine Ergänzungsakquisition zu BETOMAX, am 31. März 2023
- Trotz gedämpfter Baukonjunktur Umsatzwachstum von 1,4 % (rein organisch)
- Überproportionale Beruhigung im Bereich Wohnungsbau im operativen Ergebnis bemerkbar, Rückgang des EBIT um 34 % auf 10,7 Mio. EUR
- Erhebliche Investitionen durch Erwerb von QUICK, Sachinvestitionen oberhalb des Vorjahresniveau

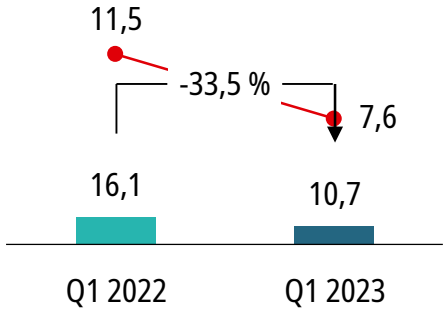
BRANCHENTREND

- Gedämpftes Klima in der Bauindustrie insbesondere beim Neubau
- Trotz leichter Verlangsamung des Negativtrends Blick nach vorne verhalten
- Weiter negative Auswirkungen von gestiegenen Materialpreisen und gestiegenen Zinsen

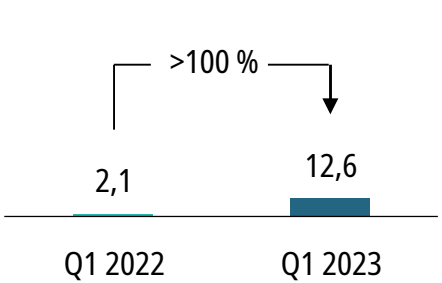
UMSATZ (in Mio. EUR)



EBIT (in Mio. EUR) **und**
EBIT-MARGE (in %)



INVESTITIONEN (in Mio. EUR)



INFRASTRUCTURE

ÜBERBLICK WEITERE KENNZAHLEN

(in Mio. EUR)	Q1 2023	Q1 2022	Δ in %
Umsatzerlöse mit externen Dritten	141,5	139,5	1,4
EBITDA	16,8	22,1	-24,0
Planmäßige Abschreibungen	-6,1	-6,0	-1,7
EBIT	10,7	16,1	-33,5
EBIT-Marge (in %)	7,6	11,5	-4,0 pp
Investitionen	12,6	2,1	>100
Mitarbeitende	2.931	2.859	2,5

PROGNOSE 2023 unverändert

- Leicht steigender Umsatz
- Stark steigendes EBIT
- EBIT-Marge: 10 bis 12 %

MATERIALS

EIN ÜBERBLICK – NEUE SEGMENTIERUNG SEIT 01.01.2023

[INDUS]

MATERIALS

MEGATRENDS

- Nachhaltigkeit
- Mobilität & Urbanisierung
- Demografie & Gesundheit

ZUKUNFTSTHEMEN

- Metalle und Metallbearbeitung
- Kreislauf- und Abfallwirtschaft
- Agrar- und Lebensmittelwirtschaft

DAS SEGMENT BÜNDELT UNTERNEHMEN AUS...

- Metallumformung und -bearbeitung
- Metallerzeugung (Hartmetalle und Strahlmittel)
- Medizinische Verbrauchsmaterialien und Hilfsmittel

„Neben der Technologie sind es insbesondere auch innovative Materialien, die in vielen Bereichen die Tür zu neuen Möglichkeiten öffnen. Bei uns finden solche Unternehmen den perfekten Förderer."

Dr. Johannes Schmidt
Vorstandsvorsitzender

BETEK** | BILSTEIN SIEKERMANN | DESSAUER SCHALTSCHRÄNKE
HAKAMA | imeco. | mewesta
mikrop | ofa | planetroll
Raguse 7 | Rolko | RÜBSAMEN Metalldrückerei · Umformtechnik
SIMON | SITEK | VULKAN INOX BLAST MEDIA

MATERIALS

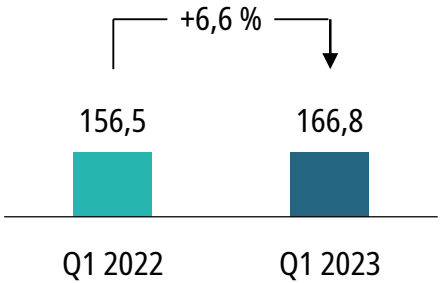
ÜBERBLICK WEITERE KENNZAHLEN

- Umsatzwachstum von 6,6 % rein organisch über fast alle Beteiligungen hinweg, stabile Auftragslage
- Positive Entwicklung des operativen Ergebnisses in Q1 im Vergleich zum Vorjahr nach erfolgreicher Weitergabe von Kostensteigerungen
- Für Gesamtjahr noch mehrere ergebnismindernde Effekte erwartet (z.B. mögliche Erhebung von Anti-Dumping Zöllen durch die EU), in der Guidance aber bereits berücksichtigt
- Investitionen mit 2,7 Mio. EUR auf Vorjahresniveau, ausschließlich Sachinvestitionen und immaterielle Vermögenswerte

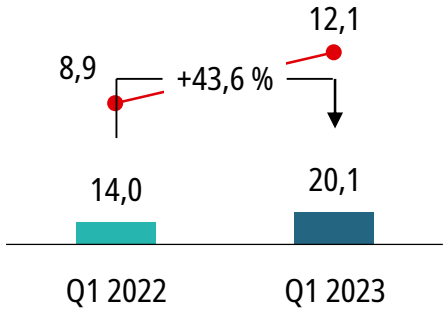
BRANCHENTREND

- Auftragsbestand der Branche anhaltend hoch
- Produktion und Absatz aufgrund stabilisierter Lieferketten erholet
- Ausblick gemischt

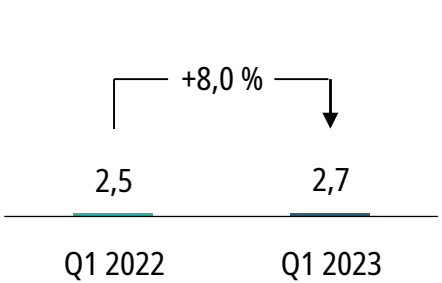
UMSATZ (in Mio. EUR)



EBIT (in Mio. EUR) **und**
EBIT-MARGE (in %)



INVESTITIONEN (in Mio. EUR)



MATERIALS

ÜBERBLICK WEITERE KENNZAHLEN

(in Mio. EUR)	Q1 2023	Q1 2022	Δ in %
Umsatzerlöse mit externen Dritten	166,8	156,5	6,6
EBITDA	27,2	21,0	29,5
planmäßige Abschreibungen	-7,1	-7,0	-1,4
EBIT	20,1	14,0	43,6
EBIT-Marge (in %)	12,1	8,9	3,1 pp
Investitionen	2,7	2,5	8,0
Mitarbeitende	3.140	3.148	-0,2

PROGNOSE 2023 unverändert

- Steigender Umsatz
- Gleichbleibendes EBIT
- EBIT-Marge: 6 bis 8 %

AUFGEBENE GESCHÄFTSBEREICHE

VERKAUF VON SCHÄFER UND SELZER AUF GUTEM WEG

[INDUS]

FAHRZEUGTECHNIK WURDE ALS SEGMENT AUFGELÖST

- Von langjährigen Verlustbringern trennen wir uns.
- Unternehmen des Segments mit den Zukunftsthemen Klimatechnik, Metalle und Messtechnik finden ihren Platz in den drei neuen Segmenten.

INFRASTRUCTURE

AURORA
Pioneering Your Comfort

MATERIALS

BILSTEIN SIEKERMANN

SITEK

ENGINEERING

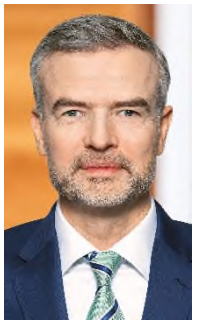
IPETRONIK

AUFGEGEBENE GESCHÄFTSBEREICHE

- Unternehmen der Fahrzeugtechnik, von denen wir uns innerhalb eines Jahres trennen werden.
- Dazu gehören Stand heute noch

SELZER

SCHÄFER



ZUR VERÄUßERUNG GEHALTENE VERMÖGENSWERTE: SCHÄFER UND SELZER

STAND DER M&A-PROZESSE

- Strukturierter M&A-Prozess für beide Unternehmen eingeleitet
- M&A-Prozesse mit Nachdruck vorangetrieben
  - Unverbindliche Angebote für beide Unternehmen eingegangen
  - Ausgewählte Bieter bewerten gegenwärtig die Zielunternehmen
  - Auswertung bestätigender Angebote im Verlauf der nächsten zwei Monate
  - Abschluss beider M&A-Prozesse deutlich vor dem Jahresende möglich
- Bis dahin werden die Ergebnisse der beiden Unternehmen wie 2022 in der G&V dargestellt („Ergebnis aus aufgegebenen Geschäftsbereichen nach Steuern“).

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

WIRTSCHAFTLICHES UMFELD – AUSBLICK 2023

AUSBLICK FÜR DEUTSCHE WIRTSCHAFT GEMISCHT

- Vorsichtiger Optimismus von Industrieunternehmen gepaart mit verhaltener Konsumdynamik
- Anstieg des industriellen Auftragseingangs und positive Impulse durch Investitionen und Exporte
- Lieferengpässe bei Vorprodukten weiter aufgelöst, Produktion im energieintensiven Wirtschaftsbereich durch niedrigere Energiepreise gestützt
- ifo Geschäftsklimaindex im April auf 93,6 Punkte gestiegen nach 93,2 Punkten im März
- Konsum belastet durch anhaltend hohe wenngleich rückläufige Inflation
- Weltweite wirtschaftliche Aussichten mit hohen Marktrisiken belastet, insbesondere weiterhin Belastung der Weltwirtschaft durch Russland-Ukraine-Krieg

Prognose Wachstum BIP in 2023

- Weltwirtschaft +2,8 %
- USA +1,6 %
- Euroraum +0,8 %
- China +5,2 %
- Deutschland -0,1%

* Quelle: IWF

PROGNOSE 2023 (FÜR FORTGEFÜHRTE GESCHÄFTSBEREICHE) – BESTÄTIGT

STEIGENDER UMSATZ UND STEIGENDES EBIT FÜR 2023 ERWARTET

	KONZERN	
	2022	Prognose 2023
Umsatz (in Mrd. EUR)	1,80	1,90-2,00
EBIT (in Mio. EUR)	133,7	145-165
EBIT-Marge (in %)	7,4	7,0 bis 8,0
Free Cashflow (in Mio. EUR)	101,5	>100
Zukäufe	2	2
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte (in Mio. EUR)	66,8	85-95
Treibhausgasemissionen (THG -E Scope 1+2)* (in CO_2/Mio. EUR BWS)	75,94	Geringer als 2022
EK-Quote (in %)	36,3	Höher als 2022, ca. 38 %
Nettoverschuldung/EBITDA	2,3 Jahre	Ca. 2,5 Jahre
Working Capital (in Mio. EUR)	496,7	gleich

* Nettoemissionsintensität

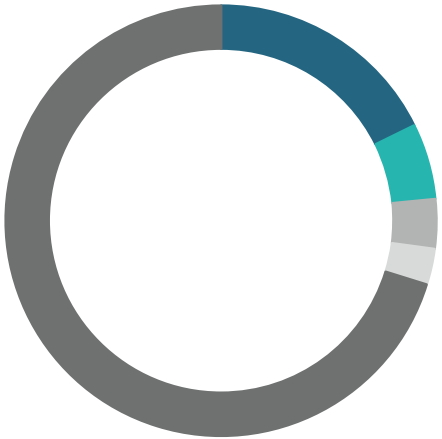
AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

AKTUELLE AKTIONÄRSSTRUKTUR

ANKERAKTIONÄRE STÜTZEN DEN LANGFRISTIGEN UNTERNEHMENSKURS

AKTIONÄRSSTRUKTUR DER INDUS HOLDING AG



- VERSICHERUNGSKAMMER BAYERN 17,7 %
- H. J. SELZER ET AL. 5,7 %
- WIRTGEN INVEST HOLDING 3,7 %
- EPINA 2,7 %
- STREUBESITZ* 70,2 %

* Die Deutsche Börse definiert als Streubesitz alle Aktien, die nicht von Großaktionären (Anteil am Aktienkapital von mindestens 5 %) gehalten werden. Gemäß dieser Definition beträgt der Streubesitz 76,6 %.

WKN/ISIN	620010/DE 000 620 010 8
Gründung/IPO	1986/1995
Finanzjahr	1. Jan. bis 31. Dez.
Grundkapital	69,9 Mio. EUR
Anzahl der Aktien	26.895.559 namenlose Inhaberaktien
Letzte Kapitalerhöhung	26. März 2021
Streubesitz	rd. 70%
Handelsplätze	XETRA, Düsseldorf, Frankfurt (Regulierter Markt) Tradegate Exchange, Berlin, Hamburg, Hannover, München, Stuttgart
Index	SDAX
Designated Sponsors	Hauck & Aufhäuser Lampe Privatbank AG, ICF BANK AG, ODDO BHF

AGENDA

1 WESENTLICHE EREIGNISSE Q1 2023
2 INDUS DNA
3 PARKOUR UPDATE
4 INDUS IN ZAHLEN – Q1 2023
5 AUSBLICK
6 AKTIONÄRSSTRUKTUR UND DIVIDENDE
7 APPENDIX

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

ENGINEERING

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
ASS	Roboterhände und Automationsanlagen für Produktionsunternehmen	Overath (DE), Plymouth (US)
BUDDE	Spezialist für Logistik und Materialfluss	Bielefeld (DE), Delmenhorst (DE), Murrhardt (DE), Schmalkalden (DE)
eltherm	Energietechnikunternehmen	Burbach (DE), Barcelona (ES), Burlington (CA), Calgary (CA), Casablanca (MA), Johannesburg (ZA), Mailand (IT), Neu-Delhi (IN), Newbury (GB), Nur-Sultan (KAZ), Santiago de Chile (CL), Shanghai (CN), Singapur (SG)
GSR	Innovative Ventiltechnik für anspruchsvollen industriellen Einsatz	Vlotho (DE)
HS Heiber + Schrader	Spezialmaschinen für Verpackungslösungen aus Karton und Pappe	Erkrath (DE), Cary, IL (US)
HELD SYSTEMS	Maschinen und Anlagen für Laserschneid- und Laserschweißtechnik	Heusenstamm (DE)
HORNGROUP	Betankungstechnik und Werkstattlösungen	Flensburg (DE), Gütersloh (DE), Humble (US), Mumbai (IN), Shanghai (CN), Sheffield (GB)
IFE Werner	Komponenten für Automatisierungstechnik	Furtwangen im Schwarzwald (DE)
IPETRONIK	Mess- und Prüftechnologie für die Automobil- und Luftfahrtentwicklung	Baden-Baden (DE), Bangalore (IN), Bergkirchen (DE), Düsseldorf (DE), Eichstätt (DE), Schaffhausen (CH), Southfield (US)
JUNGMANN	Komplettlösungen zur Einrichtung von Leitstand, Leitwarte und Leitstelle	Buxtehude (DE)
KOCO	Bolzenschweißtechnik und Kaltumformteile	Ennepetal (DE), Žacléř (CZ)
MBRAUN	Intergas-Glovebox-Systeme für Industrie und Forschung	Garching (DE), Dresden (DE), Mansfield (GB), Mérignac (FR), Seoul (KR), Shanghai (CN), Stratham (US)
m+p International	Mess- und Testsysteme zur Schwingungsprüfung und -analyse	Hannover (DE), Farnham (GB), Montesson (FR), Peking (CN), Suzhou (CN), Verona/New Jersey (US), Xi´an (CN)
MBN	Spezialmaschinenbau für die Fahrzeugmontage	Ebersbach-Neugersdorf (DE), Birmingham (US), Changchun (CN)
MESUTRONIC	Metallsuchtechnik für industrielle Produktionsprozesse	Kirchberg im Wald (DE), Colmar (FR)
peiseler	Teilgeräte und Schwenkeinrichtungen für die Einzelfertigung/hochproduktive Bearbeitungslinien	Remscheid (DE), Morbach (DE), Grand Rapids (US), Taichung (TW)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

INFRASTRUCTURE

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
ancotech	Anker- und Bewehrungstechnik	Dielsdorf (CH), Köln (DE), Lauchhammer (DE), Rossens (CH)
AURORA / Pioneering Your Comfort	Heiz- und Klimasysteme für Fahrzeuge	Mudau (DE), Grand Rapids (US), Ergene/Tekirdag (TR), Nuenen (NL), Weert (NL)
BETOMAX	Anker- und Bewehrungstechnik	Neuss (DE), Halle (DE)
FS BF	Dichtstoffe aus Silikon und Acryl	Reichshof/Hahn (DE), Korntal-Münchingen (DE)
hauff technik	Dichtungssysteme für Kabel und Rohre	Hermaringen (DE), Chesterfield (UK), Dubai (AE), Oensingen (CH), Rosenberg (DE)
heitz	Furnierkanten und Ummantelungsfurniere	Melle (DE), Heath (US), Pusztaszabolcs (HU)
MIGUA	Dehnungsfugenprofile für Großprojekte	Wülfrath (DE), Dubai (AE)
OBUK	Hochwertige Haustürfüllungen	Oelde (DE), Chociwel (PL), Malacky (SK), Sittensen (DE)
REMKO	Klimageräte, Warmluft-Heizsysteme, Inverter-Wärmepumpen, Luftentfeuchter	Lage (DE), Luvia (FIN)
SCHUSTER Klima Lüftung	Planung und Bau von Lüftungs- und Klimaanlagen	Friedberg (DE)
tsn	Internationale Errichtung von Türmen	Berlin (DE)
WB	Spezialtiefbau für Planung und Verlegung von Leitungsnetzen	Bad Königshofen im Grabfeld (DE)
	Pulverbeschichtung von Fassaden-, Decken- und Wandelementen	Oberviechtach (DE)
WIRUS FENSTER	Komplettanbieter für hochwertige Fenster und Türen	Rietberg-Mastholte (DE)

INDUS-PORTFOLIOUNTERNEHMEN

MATERIALS

UNTERNEHMEN	BESCHREIBUNG	STANDORT
BETEK	Hartmetallwerkzeuge für Straßen- und Bergbau, Tunnel- und Spezialtiefbau, Landwirtschaft etc.	Aichhalden (DE), Charlotte (US), Taicang (CN)
BILSTEIN SIEKERMANN	Innovative Kaltfließpressteile, Drehteile und Verschlussschrauben	Hillesheim (DE), Taicang (CN)
DESSAUER	Metall- und Blechteile, Komponenten, Schaltschränke, Maschinenverkleidungen	Dessau-Roßlau (DE)
HAKAMA	Gehäuse für medizintechnische Systeme und Profi-Kaffeemaschinen	Bättwil (CH)
RÜBSAMEN	Metallverarbeitung und Umformtechnik	Bad Marienberg (DE), Eichenstruth (DE)
imeco.	Konfektionierung von Vliesstoffprodukten für Medizin, Kosmetik, Reinigung und Pflege	Goldbach (DE), Elterlein (DE)
SIMON	Sintermetallteile	Aichhalden (DE)
mewesta	Hydraulikblöcke- und Systeme	Münsingen (DE)
mikrop	Miniaturisierte Hochpräzisionsoptik	Wittenbach (CH), Kać (SRB), Sauerlach (DE)
ofa	Kompressionsstrümpfe, Bandagen und Orthesen nach Maß	Bamberg (DE), Glauchau (DE), Maastricht (NL), Salzburg (AT), Waldenbuch (DE)
planetroll	Antriebstechnik, Rührtechnik, Anlagenbau	Munderkingen (DE)
Raguse	Individuallösungen für OP-Abdecksysteme, OP-Mäntel, textile OP-Verbrauchsmaterialien	Ascheberg-Herbern (DE), Cisnadie (RO), Douar Takad/Sidi-Bibi (MA)
Rolko	Herstellung und Handel von Rädern, Rollen, Reifen, Zubehör für die Rehabilitation	Borgholzhausen (DE), Bloomfield (US), Houten (NL), Silkeborg (DK), Zhangzhou (CN)
SITEK	Spikes und Hartmetallwerkzeuge	Aichhalden (DE)
VULKAN INOX	Strahlmittel aus Edelstahl zur Oberflächenbehandlung	Hattingen (DE), Brantford (CA), Bruneck (IT)

KONTAKT

IR/PR

Sie haben Fragen oder möchten persönlich Kontakt mit uns aufnehmen?

Dafne Sanac
Investor Relations

Tel: +49 (0) 2204-4000-32

E-Mail: investor.relations@indus.de

Nina Wolf
Öffentlichkeitsarbeit

Tel: +49 (0) 2204-4000-73

E-Mail: presse@indus.de

INDUS HOLDING AG

DISCLAIMER

Diese Präsentation wurde von der INDUS Holding AG (nachfolgend „INDUS“) erstellt und dient ausschließlich Informationszwecken. Sie stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren dar noch kann sie als ausreichende oder angemessene Grundlage für irgendeine Entscheidung angesehen werden. Alle Angaben in dieser Präsentation wurden nach bestem Wissen und Gewissen zusammengestellt. INDUS übernimmt jedoch keinerlei Haftung aufgrund der Nutzung dieses Dokuments oder seines Inhalts oder in anderweitiger Verbindung mit diesem Dokument. Ferner übernimmt INDUS keine Verantwortung oder Gewähr für Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit der darin enthaltenen Informationen oder Meinungen. Die Vervielfältigung, Verbreitung oder Wiedergabe dieses Dokuments oder von Teilen dieses Dokuments ist ohne schriftliche Zustimmung von INDUS nicht gestattet.

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen enthalten. Diese Aussagen basieren auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands von INDUS sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen. Die zukunftsgerichteten Aussagen sind nicht als Garantien der darin genannten zukünftigen Entwicklungen und Ergebnisse von INDUS zu verstehen. Diese sind vielmehr von einer Vielzahl von Faktoren abhängig. Sie beinhalten verschiedene Risiken und Unwägbarkeiten und beruhen auf Annahmen, die sich möglicherweise als nicht zutreffend erweisen. INDUS übernimmt keine über die gesetzlichen Anforderungen hinausgehende Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen zukunftsgerichteten Aussagen zu aktualisieren.